

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	1
Datum verslag	25-11-2024
Insolventienummer	F.18/24/322
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000380170:F001
Datum uitspraak	25-10-2024

R-C	mr. D.J. Klijn
Curator	mr S. Vos

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Encor B.V.

25-11-2024  
1

### Gegevens onderneming

Encor B.V. h.o.d.n. "Bronwater Service", "BWS", "ENCOR" en "Remon Aardwarmte" gevestigd aan de Steenkamp 15 te (9461 VC) Gieten.

25-11-2024  
1

### Activiteiten onderneming

De activiteiten van de gefailleerde vennootschap bestaan onder meer uit het ontwikkelen van gesloten bronsystemen waarvoor grondboringen worden verricht. De bodemenergiesystemen zorgen voor de verwarming en koeling van woningbouw, maatschappelijke gebouwen en bedrijfspanden.

25-11-2024  
1

### Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021	€ 26.383.664,00	€ 3.024.689,00	€ 16.338.719,00
2022	€ 25.369.087,00	€ -139.775,00	€ 17.663.027,00
2023	€ 13.962.783,00	€ -5.867.924,00	€ 12.852.605,00

## Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens over de boekjaren 2022 en 2021 zijn ontleend aan de jaarrekening over het boekjaar 2022. De gegevens over het boekjaar 2023 zijn gebaseerd op de winst- en verliesrekening en de balans zoals opgenomen in de financiële administratie van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024



## Gemiddeld aantal personeelsleden

64

25-11-2024



## Boedelsaldo

€ 40.893,79

25-11-2024



## Verslagperiode

van

25-10-2024

t/m

24-11-2024

25-11-2024



## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
----------------	--------------

1	596 uur 48 min
---	----------------

<b>totaal</b>	<b>596 uur 48 min</b>
---------------	-----------------------

## Toelichting bestede uren

De tijdelijke voortzetting van de activiteiten werd gekenmerkt door een onvoorspelbaar en complex verloop, wat leidde tot een aanzienlijke tijdsinvestering door de curator. De omstandigheden waarin de werkzaamheden moesten worden uitgevoerd varieerden sterk: enerzijds vielen bepaalde boorprojecten onverwacht weg, anderzijds werden nieuwe opdrachten tegelijkertijd opgestart. Deze wisselvalligheid maakte een effectieve planning en coördinatie uitdagend. Daarnaast vereisten de intensieve boorwerkzaamheden niet alleen voortdurende afstemming met meerdere betrokken partijen, maar zorgden zij ook voor moeilijk te voorzienbare kosten, zoals die bijvoorbeeld voortvloeiden uit het uitvallen van boorstellingen. Deze dynamische situatie heeft bijgedragen aan de omvang en intensiteit van de werkzaamheden die de curator heeft moeten verrichten gedurende de tijdelijke voortzetting van de activiteiten.

25-11-2024



# 1. Inventarisatie

---

## 1.1 Directie en organisatie

Encor B.V. (hierna: "**de gefailleerde vennootschap**") is opgericht op 30 oktober 1979. Enig aandeelhouder en bestuurder van de gefailleerde vennootschap is Aardwarmte Holding B.V. De bestuurder en enig aandeelhouder van Aardwarmte Holding B.V. is de besloten vennootschap Delvest B.V. De A.R. Rougoor en mevrouw L. Jong zijn (indirect) bestuurders van Delvest B.V. en zijn aldus (indirect) bestuurders van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024

 1

## 1.2 Lopende procedures

De curator inventariseert momenteel de lopende procedures. Vooralnog is één civielrechtelijke procedure bij de curator bekend. Nadere informatie over deze procedure is door de curator opgevraagd. Indien noodzakelijk zal de curator contact opnemen met de wederpartij en de rechtbank.

25-11-2024

 1

## 1.3 Verzekeringen

De curator heeft de lopende verzekeringen geïnventariseerd en, waar mogelijk, beëindigd. Voor enkele verzekeringen die noodzakelijk zijn voor de tijdelijke voortzetting van de bedrijfsactiviteiten, is - met toestemming van de rechter-commissaris - een voorlopige continuering afgesproken. Na afronding van de resterende werkzaamheden zal de curator ook deze verzekeringen beëindigen.

25-11-2024

 1

## 1.4 Huur

De gefailleerde vennootschap heeft huurovereenkomsten afgesloten voor locaties in Gieten, Veendam en Pijnacker. De curator zal de lopende huurovereenkomsten met betrekking tot deze gehuurde onroerende zaken inventariseren en, waar nodig, beëindigen.

25-11-2024

 1

## 1.5 Oorzaak faillissement

25-11-2024



Op 24 oktober 2024, de datum waarop de surseance van betaling van de (inmiddels) gefailleerde vennootschap werd verleend, heeft een overleg plaatsgevonden tussen de bestuurders en de bewindvoerder. Tijdens dit overleg bleek dat de (gefailleerde) vennootschap op dat moment niet beschikte over voldoende liquide middelen om aan haar lopende verplichtingen te voldoen. De bewindvoerder constateerde tevens dat een deel van het personeel werkzaam was bij twee zustervennootschappen, te weten Huis voor Energie B.V. en Totaal Energie Concept B.V. Op dat moment verkeerde Huis voor Energie B.V. eveneens in surseance van betaling, terwijl Totaal Energie Concept B.V. daarbuiten bleef.

Om het UWV in staat te stellen de loongarantieregeling te activeren, hebben de bestuurders, in overleg met de bewindvoerder, besloten voor alle betrokken entiteiten, inclusief de thans gefailleerde vennootschap, het faillissement aan te vragen. De faillissementen zijn uitgesproken op respectievelijk 25 oktober 2024 en 13 november 2024. Met toestemming van de rechter-commissaris zijn alle werknemers op 29 oktober 2024 door de curator ontslagen.

Volgens opgave van de bestuurders leed de gefailleerde vennootschap al langere tijd verliezen. Deze verliezen zouden voornamelijk het gevolg zijn geweest van een sterk teruggelopen omzet door ongunstige marktomstandigheden, waaronder gestegen bouw- en personeelskosten, hogere rente, verminderd consumentenvertrouwen, moeizame vergunningsverlening en onzekerheid over overheidsbeleid. Bovendien zou de concurrentie binnen de markt waarin de groep van vennootschappen opereerde, aanzienlijk zijn toegenomen. Voorts had de gefailleerde vennootschap fors geïnvesteerd in innovatie, maar deze investeringen renderen pas op langere termijn, waardoor de gefailleerde vennootschap hier nog niet de vruchten van heeft kunnen plukken.

Deze factoren hebben uiteindelijk geleid tot ernstige liquiditeitsproblemen. Zowel Rabobank als de aandeelhouders hebben te kennen gegeven geen aanvullende financiering beschikbaar te willen stellen. Als gevolg hiervan zagen de bestuurders en de bewindvoerder zich genoodzaakt het faillissement aan te vragen. De curator zal in de komende verslagperiodes nader onderzoek doen naar de oorzaken van het faillissement en de door de bestuurders aangedragen verklaringen hieromtrent.

## 2. Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

64

#### Toelichting

Op 29 oktober 2024 zijn, met machtiging van de rechter-commissaris, alle werknemers door de curator ontslagen.

25-11-2024



### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

64

#### Toelichting

Het aantal werknemers in het voorafgaande jaar was ongeveer gelijk aan het aantal werknemers op datum faillissement.

25-11-2024



### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

29-10-2024	64	
------------	----	--

<b>totaal</b>	64	
---------------	----	--

### 2.4 Werkzaamheden personeel

De werknemers zijn bij brief van 29 oktober 2024 en met machtiging van de rechter-commissaris door de curator ontslagen. Het UWV heeft op de bedrijfslocatie te Gieten een bijeenkomst voor de werknemers verzorgd. Voorts is de curator druk geweest met het beantwoorden van vragen van het UWV en werknemers.

25-11-2024



## 3. Activa

### 3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
--------------	--------------	-----------	--------------

Niet van toepassing			
---------------------	--	--	--

<b>totaal</b>	€ 0,00		€ 0,00
---------------	--------	--	--------

## Toelichting onroerende zaken

De curator heeft geen onroerende zaken aangetroffen die eigendom zijn van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024



## 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

25-11-2024



## 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Bedrijfsinventaris		
<b>totaal</b>	€ 0,00	€ 0,00

## Toelichting bedrijfsmiddelen

De curator heeft een uitgebreide bedrijfsinventaris aangetroffen, bestaande uit boorstellingen, materieel, stoffering, rollend materieel en voorraden. Deze roerende zaken zijn in opdracht van Rabobank door Van Velzen Taxaties & Advies getaxeerd en daarbij onderverdeeld in bodem- en niet-bodemzaken. Aangezien er bij aanvang van het faillissement diverse geïnteresseerden waren voor een mogelijke doorstart of algehele overname, zijn de bedrijfsmiddelen die eigendom zijn van de gefailleerde vennootschap middels een verkoopmemorandum te koop aangeboden.

25-11-2024



## 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator zal namens de fiscus het bodemvoorrecht ex artikel 57 lid 3 Fw uitoefenen.

25-11-2024



## 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Het opstellen van een verkoopmemorandum en de verspreiding daarvan onder geïnteresseerden, het voeren van onderhandelingen met bidders, diverse e-mailcorrespondentie en telefonische contacten met geïnteresseerden, alsmede de afstemming met de betrokken pandhouder.

25-11-2024



## 3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Voorraad / onderhanden werk		
<b>totaal</b>	€ 0,00	€ 0,00

## Toelichting voorraden / onderhanden werk

De voorraden van de gefailleerde vennootschap bestaan uit materieel dat is bestemd voor (lopende) boorprojecten. In opdracht van Rabobank zijn deze voorraden getaxeerd door Van Velzen Taxaties & Advies. Aangezien er bij aanvang van het faillissement diverse geïnteresseerden waren voor een mogelijke doorstart of algehele overname, zijn de bedrijfsmiddelen die eigendom zijn van de gefailleerde vennootschap middels een verkoopmemorandum te koop aangeboden.

25-11-2024



## 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Het opstellen van een verkoopmemorandum en de verspreiding daarvan onder geïnteresseerden, het voeren van onderhandelingen met bieders, diverse e-mailcorrespondentie en telefonische contacten met geïnteresseerden, alsmede de afstemming met de betrokken pandhouder.

25-11-2024



## 3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Goodwill		
<b>totaal</b>	€ 0,00	€ 0,00

## Toelichting andere activa

Tot de boedel van de gefailleerde vennootschap behoort tevens immateriële activa, bestaande uit onder meer de beeldmerken, merknamen, de domeinnaam, de handelsnaam 'ENCOR', het klantenbestand (voor zover de delen daarvan gedeeld kunnen worden in overeenstemming met privacywetgeving), en overige goodwill van de gefailleerde vennootschap.

25-11-2024



## 3.9 Werkzaamheden andere activa

Het opstellen van een verkoopmemorandum en de verspreiding daarvan onder geïnteresseerden, het voeren van onderhandelingen met bieders, diverse e-mailcorrespondentie en telefonische contacten met geïnteresseerden, alsmede de afstemming met de betrokken pandhouder.

25-11-2024



## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Debiteurenportefeuille	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>totaal</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>

### Toelichting debiteuren

Volgens de administratie van de gefailleerde vennootschap bestond er op datum faillissement een debiteurenportefeuille ter hoogte van circa € 600.000,-. De curator is bezig met het inventariseren en vaststellen van de exacte omvang van deze debiteurenportefeuille voorafgaand aan het faillissement.

25-11-2024



### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

De curator is bezig met het inventariseren en vaststellen van de exacte omvang van deze debiteurenportefeuille voorafgaand aan het faillissement.

25-11-2024



## 5. Bank / Zekerheden

### 5.1 Vordering van bank(en)

€ 12.235.635,46

25-11-2024



### Toelichting vordering van bank(en)

De gefailleerde vennootschap en de op 25 oktober 2024 eveneens failliet verklaarde zustervenootschap Huis voor Energie B.V. maakten deel uit van een concernfinanciering van de Coöperatieve Rabobank U.A. (hierna: "**Rabobank**"). De vordering van Rabobank, ten bedrage van thans € 12.235.635,46, is in onderhavig faillissement geplaatst en voorlopig bevestigd. Voor deze schuld is Huis voor Energie B.V. hoofdelijk aansprakelijk.

### 5.2 Leasecontracten

De curator heeft diverse leaseovereenkomsten (lening met pandrechten) met Rabo Lease aangetroffen, die onder meer betrekking hebben op de materieelpoule van de gefailleerde vennootschap. De vordering van Rabobank, ten bedrage van € 3.629.663,81, is in onderhavig faillissement geplaatst en door de curator voorlopig bevestigd. Daarnaast beschikte de gefailleerde vennootschap over verschillende operational leaseovereenkomsten voor voertuigen, welke werden geleased bij Friesland Lease te Drachten.

25-11-2024





### 5.3 Beschrijving zekerheden

Rabobank stelt te beschikken over een pandrecht op alle activa en vorderingen van de gefailleerde vennootschap. De curator heeft een en ander in onderzoek.

25-11-2024



### 5.4 Separatistenpositie

Zie 5.3.

25-11-2024



### 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Tijdens de afgelopen periode hebben meerdere crediteuren zich gemeld met vorderingen waarbij zij een beroep doen op een eigendomsvoorbehoud. Bij de uitspraak van het faillissement heeft de rechtbank een afkoelingsperiode van twee maanden gelast.

25-11-2024



### 5.6 Retentierechten

De curator heeft een en ander in onderzoek. Op dit moment zijn de curator geen retentierechten bekend geworden. Bij de uitspraak van het faillissement heeft de rechtbank een afkoelingsperiode van twee maanden gelast.

25-11-2024



### 5.7 Reclamerechten

De curator heeft een en ander in onderzoek. Op dit moment zijn de curator geen reclamerechten bekend geworden. Bij de uitspraak van het faillissement heeft de rechtbank een afkoelingsperiode van twee maanden gelast.

25-11-2024



### 5.8 Boedelbijdragen

#### Toelichting

Ten aanzien van de tijdelijke voortzetting van de bedrijfsactiviteiten heeft de curator incassoafspraken gemaakt, waarbij de boedel overgaat tot inning van de debiteuren die gekoppeld zijn aan de nog uit te voeren projecten en werkzaamheden. Voor deze inspanningen ontvangt de boedel een bijdrage van 10% exclusief btw over alle bedragen die vanaf de datum van faillissement daadwerkelijk zijn ontvangen op de bankrekening van de gefailleerde vennootschap en/of de boedelrekening.

Met betrekking tot de boedelbijdrage voor de materiële verkoopinspanningen van activa waarop Rabobank een pandrecht heeft, heeft Rabobank een voorstel aan de curator gedaan. Over dit voorstel is de curator nog in onderhandeling met Rabobank.

25-11-2024



## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

- Correspondentie Rabobank ten aanzien van boedelbijdrage verkoop materiële activa;
- Na voltooiing debiteurenincasso & verkoop activa; afrekening Rabobank.

25-11-2024



## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

## 6.1 Exploitatie / zekerheden

Zoals uiteengezet onder het kopje 'Algemeen', heeft de curator, met toestemming van de rechter-commissaris, de bedrijfsactiviteiten van de gefailleerde vennootschap gedurende de eerste vier weken na datum faillissement voortgezet. Dit had als doel de continuïteit van lopende boorprojecten te waarborgen en de goodwill van de gefailleerde vennootschap zoveel mogelijk te behouden. Daarnaast constateerde de curator dat er serieuze belangstelling bestond voor een doorstart van (de ondernemingsactiviteiten van) de gefailleerde vennootschap. Voortzetting van de bedrijfsactiviteiten is noodzakelijk om de kansen op een succesvolle doorstart te optimaliseren. Bovendien wordt de waarde van de activa van de gefailleerde vennootschap als 'going concern' aanzienlijk hoger ingeschat dan bij een liquidatiescenario.

Rabobank, als zekerheidsgerechtigde en grootste schuldeiser, had eveneens belang bij een tijdelijke voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. In dat kader zijn afspraken gemaakt tussen de curator en Rabobank over de verdeling van de kosten en opbrengsten van de voortgezette bedrijfsactiviteiten. Rabobank heeft zich bereid verklaard de noodzakelijke *out-of-pocketkosten* van deze voortzetting te dragen.

Gegeven deze omstandigheden heeft de curator, met toestemming van de rechter-commissaris, besloten tot een voorlopige voortzetting van de ondernemingsactiviteiten. Daarbij hebben de curator en Rabobank gezamenlijk zorg gedragen voor een passende verzekeringsdekking. Om het debiteurenrisico voor de boedel te beperken, heeft de curator van alle opdrachtgevers voorafgaand aan de uitvoering van werkzaamheden een voorschot gevraagd.

De voortzetting van de activiteiten kenmerkte zich door een grillig karakter, hetgeen heeft geresulteerd in een aanzienlijke tijdsbesteding door de curator. De sterk fluctuerende omstandigheden waarin de werkzaamheden moesten worden uitgevoerd – variërend van het wegvallen van bepaalde boorprojecten tot het tegelijkertijd opstarten van nieuwe opdrachten – maakten de planning en coördinatie van de voortzetting complex. Bovendien vergden de intensieve boorwerkzaamheden niet alleen voortdurende afstemming met diverse betrokken partijen, maar brachten zij eveneens aanvullende, lastig te voorspellen kosten met zich mee, bijvoorbeeld door uitval van boorstellingen. Deze dynamiek heeft bijgedragen aan de omvang en intensiteit van de door de curator verrichte werkzaamheden in het kader van de tijdelijke voortzetting van de activiteiten.

## 6.2 Financiële verslaglegging

In de komende verslagperiodes zal van de exploitatie rekening en verantwoording worden afgelegd.

## 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zie 6.1.

25-11-2024



25-11-2024



25-11-2024



## Doorstarten onderneming

## 6.4 Beschrijving

Aangezien er bij aanvang van het faillissement diverse geïnteresseerden waren voor een mogelijke doorstart of volledige overname, heeft de curator het actief van de gefailleerde vennootschap middels een verkoopmemorandum te koop aangeboden. Ten tijde van dit faillissementsverslag is de curator in gesprek met gegadigden om te onderzoeken of een doorstart tot de mogelijkheden behoort.

25-11-2024



## 6.5 Verantwoording

Zie 6.4.

25-11-2024



## 6.6 Opbrengst

### Toelichting

Zie 6.4.

25-11-2024



## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

Met betrekking tot de boedelbijdrage voor de materiële verkoopinspanningen van activa waarop Rabobank stelt een pandrecht te hebben, heeft Rabobank een voorstel aan de curator gedaan. Over dit voorstel is de curator nog in onderhandeling met Rabobank.

25-11-2024



## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Zie 6.4.

25-11-2024



## 7. Rechtmatigheid

---

### 7.1 Boekhoudplicht

De curator heeft een groot deel van de boekhouding digitaal van de (indirect) bestuurders van de gefailleerde vennootschap ontvangen. Daarnaast heeft de curator de administratie (digitaal) veilig laten stellen. In de komende verslagperiodes zal de curator nader onderzoek uitvoeren naar de administratie.

25-11-2024

 1

### 7.2 Depot jaarrekeningen

Volgens de informatie uit de Kamer van Koophandel is de jaarrekening over 2022 op 30 mei 2024 gedeponeed.

25-11-2024

 1

### 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In onderzoek.

25-11-2024

 1

### 7.4 Stortingsverplichting aandelen

In onderzoek.

25-11-2024

 1

### 7.5 Onbehoorlijk bestuur

#### Toelichting

In onderzoek.

25-11-2024

 1

### 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

#### Toelichting

In onderzoek.

25-11-2024

 1

### 7.7 Toelichting rechtmatigheid

In de aankomende verslagperiode zal het rechtmatigheidsonderzoek worden opgestart.

25-11-2024

 1

### 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

In de aankomende verslagperiode zal het onderzoek naar de administratie nader worden uitgevoerd en het rechtmatigheidsonderzoek worden gestart.

25-11-2024

 1

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

€ 0,00

25-11-2024

 1

### 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 0,00

25-11-2024

 1

#### Toelichting

De preferente vordering van de fiscus is nog in onderzoek.

### 8.3 Pref. vord. UWV

#### Toelichting

Het UWV heeft nog geen preferente vordering ingediend.

25-11-2024

 1

### 8.4 Andere pref. crediteuren

#### Toelichting

Vooralsnog niet van toepassing.

25-11-2024

 1

### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

94

25-11-2024

 1

### 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 16.633.034,76

25-11-2024

 1

### 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

25-11-2024

 1

### 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Het aanschrijven van de crediteuren zoals deze blijken uit de crediteurenadministratie, alsmede het inventariseren en verwerken van de door hen aangemelde vorderingen.

25-11-2024

 1

## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

De curator is op de hoogte geraakt van één lopende procedure, waarbij de gefailleerde vennootschap als een van de eisende partijen is en waarvan de namen van de betrokken wederpartijen om privacyredenen niet in dit verslag zal worden vermeld.

25-11-2024

 1

### 9.2 Aard procedures

Dit betreft - voor zover de curator thans bekend - een procedure waarin de gefailleerde vennootschap wederpartijen ervan verdenkt dat zij hun onrechtmatige concurrentie hebben aangedaan.

25-11-2024

 1

### 9.3 Stand procedures

Op 12 november 2024 heeft de rechtbank partijen geïnformeerd dat zij uiterlijk op 20 november 2024 dienen te berichten over het al dan niet voortzetten van de voorlopige getuigenverhoren. Nu zowel de gefailleerde vennootschap als Aardwarmte Holding B.V. failliet zijn verklaard, kan de advocaat die voorheen namens de gefailleerde vennootschap optrad, zich niet langer namens hen uitlaten. De curator onderzoekt de situatie nader.

25-11-2024

 1

### 9.4 Werkzaamheden procedures

De curator heeft de stukken van deze procedure opgevraagd bij de advocaat en zal deze stukken na ontvangst bestuderen.

25-11-2024

 1

## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

- Werkzaamheden t.b.v. verkoop activa;
- Opzeggen huurovereenkomsten;
- Onderzoek operational leaseovereenkomsten en voorkomende werkzaamheden;
- Onderzoek deelnemingen;
- Onderzoek verkoop klantenbestand/orderportefeuille;
- Voortzetting ondernemingsactiviteiten en financiële verantwoording;
- Correspondentie Rabobank ten aanzien van boedelbijdrage verkoop materiële activa;
- Na voltooiing na e.e.a. afrekening Rabobank;
- Correspondentie crediteuren;
- Onderzoek procedure;
- Rechtmatigheidsonderzoek; en
- Voorkomende werkzaamheden.

25-11-2024



### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend.

25-11-2024



### 10.3 Indiening volgend verslag

25-2-2025

25-11-2024



### 10.4 Werkzaamheden overig

Zie 10.1.

25-11-2024



## Bijlagen

---

### Bijlagen