

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

---

Verslagnummer	11
Datum verslag	19-11-2024
Insolventienummer	F.15/20/285
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000159390:F002
Datum uitspraak	15-10-2020


---

R-C	mr. J. van der Kluit
Curator	mr A.M.H.J.L. Claus mr R. Mulder


---

## Algemene gegevens

### Naam onderneming


De Keizer Marine Engineering B.V. (tevens h.o.d.n. A. de Keizer Elektrotechniek) 27-11-2020  
 1

### Gegevens onderneming

De Keizer Marine Engineering B.V. (tevens h.o.d.n. A. de Keizer  
Elektrotechniek), 27-11-2020  
Sluispolderweg 44A, 1505 HK Zaandam  
KvK: 35018815  1

In lijn met de uitspraak van de Hoge Raad van 21 januari 2005 (JOR 2005/104) wordt opgemerkt dat dit verslag niet beoogt verantwoording af te leggen over de stand van de boedel of een volledig inzicht te geven. Aan dit verslag kunnen geen rechten worden ontleend. Dit openbare verslag is geen prospectus of jaarrekening. Hoewel de informatie in dit verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staat de curator niet in voor de volledigheid of juistheid daarvan. Het is immers mogelijk dat nog niet alle informatie beschikbaar is, dan wel nog niet geopenbaard kan worden, of (achteraf) bijgesteld dient te worden. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren en/of andere belanghebbenden.

### Activiteiten onderneming

De Keizer Marine Engineering B.V. (DKME) hield zich bezig met in inkopen, 27-11-2020  
monteren, keuren en repareren van elektrotechnische installaties op schepen.  1

## Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2019	€ 54.999.394,00	€ -12.209.230,00	€ 12.840.606,00
2020	€ 47.000.000,00		

### Toelichting financiële gegevens

De cijfers van 2019 zijn ontleend aan de concept-jaarrekening 2019 opgesteld door Actan Adviseurs & Accountants. De cijfers over 2020 zijn voorlopig en ontleend aan de administratie van DKME.

27-11-2020

 1












### Gemiddeld aantal personeelsleden

422

27-11-2020

 1

## Boedelsaldo

€ 1.795.750,86	27-11-2020  1
€ 1.819.758,39	22-03-2021  2
€ 1.806.960,44	24-06-2021  3
€ 2.834.347,22	11-10-2021  4
€ 2.830.787,51	11-01-2022  5
€ 1.571.114,95	26-04-2022  6
€ 1.567.132,66	10-11-2022  7
€ 1.155.953,08	10-05-2023  8
€ 689.834,88	10-11-2023  9
€ 446.353,60	17-05-2024  10
€ 451.747,49	<b>19-11-2024</b>  <b>11</b>

## Verslagperiode

<b>van</b> 12-10-2020	27-11-2020  1
<b>t/m</b> 12-11-2020	
<b>van</b> 13-11-2020	22-03-2021  2
<b>t/m</b> 10-3-2021	
<b>van</b>	24-06-2021  3

11-3-2021

**t/m**

17-6-2021

**van**

11-10-2021

18-6-2021

 4

**t/m**

23-9-2021

**van**

11-01-2022

24-9-2021

 5

**t/m**

6-1-2022

**van**

26-04-2022

7-1-2022

 6

**t/m**

8-4-2022

**van**

10-11-2022

9-4-2022

 7

**t/m**

21-10-2022

**van**

10-05-2023

22-10-2022

 8

**t/m**

4-5-2023

**van**

10-11-2023

5-5-2023

 9

**t/m**

8-11-2023

**van**

17-05-2024

9-11-2023

 10

**t/m**

6-5-2024

**van**

**19-11-2024**

7-5-2024

 **11**

**Bestede uren**

Verslagperiode	Bestede uren
1	1.441 uur 0 min
2	913 uur 36 min
3	534 uur 12 min
4	178 uur 30 min
5	161 uur 0 min
6	40 uur 54 min
7	220 uur 0 min
8	34 uur 24 min
9	26 uur 24 min
10	5 uur 42 min
11	7 uur 42 min
<b>totaal</b>	<b>3.563 uur 24 min</b>

**Toelichting bestede uren**

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

27-11-2020



De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben tot en met 12 november 2020 respectievelijk 246,4 uren en 265,8 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben tot en met 12 november 2020 318,7 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben tot en met 12 november 329,8 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben tot en met 12 november 2020 211,4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Haut Legal & Tax hebben tot en met 12 november 2020 68,9 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

22-03-2021



De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021 respectievelijk 144 uren en 107,9 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021 210,7 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021 314,1 uren besteed aan het

faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021 112,6 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 13 november 2020 tot en met 10 maart 2021 24,3 uren besteed aan het faillissement.

De werkzaamheden zijn grotendeels verdeeld over de twee curatoren van de verschillende kantoren.

24-06-2021

 3

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021 respectievelijk 144,6 uren en 76,3 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021 129,9 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021 168,3 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben van 11 maart tot en met 17 juni 2021 8,4 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 11 maart tot en met 17 juni 2021 6,7 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 18 juni 2021 tot en met 23 september 2021 respectievelijk 42,9 uren en 24,9 uren besteed aan het faillissement.

11-10-2021

 4

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 18 juni 2021 tot en met 23 september 2021 15,9 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 18 juni 2021 tot en met 23 september 2021 51,7 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben van 18 juni tot en met 23 september 2021 30,3 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 18 juni 2021 tot en met 23 september 2021 12,8 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 respectievelijk 54,3 uren en 5,4 uren besteed aan het faillissement.

11-01-2022


 5

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 31,3 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 55,7 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Haut Legal & Tax hebben van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 8,4 uren besteed aan het faillissement.


De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 24 september 2021 tot en met 6 januari 2022 5,9 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 respectievelijk 8,1 uren en 5,2 uren besteed aan het faillissement.  6

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 12,2 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 12,7 uren besteed aan het faillissement.


De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 7 januari 2022 tot en met 8 april 2022 2,7 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 9 april 2022 tot en met 21 oktober 2022 respectievelijk 36,1 uren en 44,5 uren besteed aan het faillissement.  7

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 9 april 2022 tot en met 21 oktober 2022 62 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 9 april 2022 tot en met 21 oktober 2022 76,6 uren besteed aan het faillissement.


De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 9 april 2022 tot en met 21 oktober 2022 0,8 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 respectievelijk 9,2 uren en 5,4 uren besteed aan het faillissement.  8

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 9,9 uren besteed aan het faillissement.


De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 9,2 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerker van Haut Legal & Tax heeft van 22 oktober 2022 tot en met 4 mei 2023 0,7 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 5 mei 2023 tot en met 8 november 2023 respectievelijk 7,1 uren en 2,6 uren besteed aan het faillissement.  9


De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 5 mei 2023 tot en met 8 november 2023 3,6 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 5 mei 2023 tot en met 8 november 2023 13,1 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 respectievelijk 0,5 uren en 1,6 uren besteed aan het faillissement.  10

De advocaten van Haut Legal hebben van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 0,5 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 9 november 2023 tot en met 6 mei 2024 3,1 uren besteed aan het faillissement.

De curatoren mr. R. Mulder en mr. A.M.H.J.L. Claus hebben van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 respectievelijk 0,8 uren en 0,3 uren besteed aan het faillissement. **19-11-2024**  11

De faillissementsmedewerker van Haut Legal heeft van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 0,2 uren besteed aan het faillissement.

De advocaten van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 0,3 uren besteed aan het faillissement.

De faillissementsmedewerkers van Pot Jonker Advocaten N.V. hebben van 7 mei 2024 tot en met 15 november 2024 6,1 uren besteed aan het faillissement.

## 1. Inventarisatie

---

### 1.1 Directie en organisatie

De Keizer Marine Engineering B.V. (DKME) is onderdeel van een groep van vennootschappen, De Keizer Groep. Aan het hoofd van de groep staat De Keizer International B.V. (DKI). Deze vennootschap is enig aandeelhouder en bestuurder van DKME. De aandelen in het kapitaal van DKI worden gehouden door BSDK Holding B.V. (BSDK) en NdK Investment B.V. (NdK) beide voor 50%. De heer S.A.N. de Keizer is enig bestuurder en aandeelhouder van BSDK. De heer N.J. de Keizer is enig bestuurder en aandeelhouder van NdK. DKI is enig bestuurder van DKME. De heer H. de Graaf is middels een daartoe genomen aandeelhouderbesluit d.d. 17 augustus 2020 benoemd tot additioneel statutair bestuurder van DKI. Deze bestuurswijziging is niet in het Handelsregister van Kamer van Koophandel verwerkt. Aan DKI is eveneens op 12 oktober 2020 een voorlopige surseance van betaling verleend, die eveneens op 15 oktober 2020 omgezet is in een faillissement. Verwezen wordt naar de separate verslaglegging in het faillissement van DKI (insolventienummer C/15/0/284F).

27-11-2020

 1

### 1.2 Lopende procedures

Zie hierna.

27-11-2020

 1

### 1.3 Verzekeringen

In verband met de continuering van de bedrijfsvoering zijn de verzekeraars en de verzekeringstussenpersonen verzocht de verzekeringen te continueren.

27-11-2020

 1

Deze verslagperiode zijn in overleg met onder meer de verzekeringstussenpersonen waar mogelijk de verzekeringsovereenkomsten tussentijds beëindigd, dan wel is als gevolg van het faillissement en /of tijdsverloop de dekking vervallen.

22-03-2021

 2



## 1.4 Huur

DKME is huurder van:

- Sluispolderweg 44A te Zaandam;
- Sluispolderweg 65 te Zaandam;
- Parkeerplaatsen Sluispolderweg 67 te Zaandam;
- Rijshoutweg 1 te Zaandam;
- Enkele containers op de verschillende locaties;
- P.M.

27-11-2020



In het kader van de doorstart van de activiteiten van DKME heeft de doorstartende partij overeenstemming met de verhuurders bereikt over de verdere continuering van de huur van deze desbetreffende locaties. Zie tevens punt 6 van dit verslag.

## 1.5 Oorzaak faillissement

DKME is van oorsprong een familiebedrijf en heeft een hooggespecialiseerde kennis van elektrotechnische installaties aan boord van schepen. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten ontwierp, leverde en installeerde DKME nagenoeg alle technische installaties aan boord, van IT-systemen tot stroomvoorziening en besturing. De schepen betroffen voornamelijk zogenoemde superjachten.

27-11-2020

 1

Door middel van drie buitenlandse zustervennootschappen van DKME in Frankrijk, Spanje en de Verenigde Staten voorzag De Keizer Groep onder andere in het onderhoud van de door DKME geleverde technische installaties, en gaf De Keizer Groep trainingen over de door haar geleverde software en technische functionaliteiten. Deze buitenlandse servicevestigingen betreffen zelfstandige juridische entiteiten die niet gefailleerd zijn.

Het grootste gedeelte van de omzet van De Keizer Groep werd gegenereerd met nieuwbouwprojecten waarbij DKME in opdracht werkte van vier in Nederland gevestigde jachtwerven. In 2019 heeft DKME een verlies geleden van € 12.209.230 en was sprake van een substantieel negatief eigen vermogen van € 13.978.234. Het negatief eigen vermogen is het gevolg van door DKME geleden verliezen op aangenomen en nog lopende werken (het onderhanden werk). Ook hebben de door DKME geleden verliezen geleid tot een acuut liquiditeitstekort.

De directie van De Keizer heeft aangegeven dat zij intensief contact heeft onderhouden met de vier werven, die haar belangrijkste opdrachtgevers waren, om te bezien of een oplossing voor dit acute liquiditeitstekort mogelijk was. Dit heeft niet tot het gewenste resultaat geleid. Derhalve is op 12 oktober 2020 de Rechtbank verzocht om aan DKME en DKI een voorlopige surseance van betaling te verlenen, welke verleend is.

Door de bewindvoerders is onderzocht of er mogelijkheden waren om de onderneming DKME going concern te laten voortbestaan. Op 15 oktober 2020 is gebleken dat dit definitief niet tot de mogelijkheden behoorde, en is de voorlopig verleende surseance van betaling ingetrokken, en zijn zowel DKI als DKME in staat van faillissement verklaard, met benoeming van de eerdere bewindvoerders tot curatoren.

Komende verslagperiode(s) zal er een ander onderzoek plaatsvinden naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement.

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. In dat kader hebben er diverse uitgebreide besprekingen plaatsgevonden, met direct en indirect betrokkenen, waaronder de (middellijk) bestuurders, aandeelhouders, de werven/opdrachtgevers. Het onderzoek wordt gecontinueerd.

24-06-2021

 3

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. Het onderzoek nadert voltooiing.

11-10-2021

 4

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.

11-01-2022

 5

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement loopt.

26-04-2022

 6

Voor de oorzaken van het faillissement wordt verwezen naar 7.5 van dit verslag.

10-05-2023

 8

## 2. Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

422

27-11-2020



#### Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren er 422 werknemers in dienst. Daarnaast maakte DKME ook veel gebruik van ZZP-ers en inleners (circa 135).

De curatoren hebben in het kader van de Wet Melding Collectief Ontslag de vakbonden op de hoogte gesteld van het voornemen om de personeelsleden te ontslaan. Voor zover door hen gewenst, heeft raadpleging plaatsgevonden. Bij schrijven van 16 oktober 2020 zijn de arbeidsovereenkomsten met machtiging van de Rechter-Commissaris opgezegd, één en ander met inachtneming van de daarvoor geldende opzegtermijnen.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

352

27-11-2020



#### Toelichting

(peildatum 31 december 2019)

### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
16-10-2020	422	Zie onder 2.1.
<b>totaal</b>	<b>422</b>	

### 2.4 Werkzaamheden personeel

De directie en de curatoren hebben de personeelsleden steeds door middel van korte filmpjes op de hoogte gesteld van het (verloop van) de surseance van betaling, het faillissement en de verdere voortgang van de doorstartonderhandelingen. Deze filmpjes zijn op het intranet geplaatst. Daarnaast is in samenwerking met de afdeling HR een Q&A op het intranet geplaatst die op vrijwel dagelijkse basis is geüpdatet. De curator hebben daarnaast op regelmatige basis overleg gehad met de OR en haar adviseur.

27-11-2020



Door de corona maatregelen was het voor het UWV niet mogelijk om de collectieve intake fysiek plaats te laten vinden. Door middel van een instructiefilm voor de werknemers die op het intranet van het bedrijf is geplaatst, heeft het UWV uitleg gegeven over de in te vullen formulieren. Vanuit het bedrijf zijn de stukken van het UWV naar de werknemers gezonden. Inmiddels hebben zich meerdere werknemers bij de curatoren gemeld omdat

zij nog vrije uren hebben boven het maximum dat door het UWV wordt vergoed. Deze vorderingen worden na ontvangst van de eindafrekening van het UWV berekend en opgenomen op de crediteurenlijst.

Over de afgelopen verslagperiode hebben 17 werknemers bij de curatoren een vordering ingediend, nadat zij de afrekening van UWV hadden ontvangen. Deze vorderingen bestaan uit overuren (tijd voor tijd) en niet genoten vakantiedagen die niet door UWV werden vergoed. Aan de hand van de verstrekte gegevens door UWV, DKME en de werknemers zelf, zijn deze vorderingen berekend en gecontroleerd en als voorlopig erkende preferente vorderingen genoteerd op de crediteurenlijst.

22-03-2021

 2

Daarnaast hebben de curatoren en hun medewerkers in het voorkomende geval overleg gehad met het UWV, en voormalig personeelsleden van DKME over diverse punten die betrekking hadden op de (afwikkeling) van de arbeidsovereenkomsten.

Ook hebben de curatoren overleg gehad met de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland over de zogenaamde S&O-uren. Ter toelichting geldt het volgende. DKME heeft in het jaar 2020 twee S&O-verklaringen ontvangen in het kader van de WBSO (formeel: Wet vermindering afdracht loonbelasting en premie voor de volksverzekeringen 1995 (WVA)), Met een S&O-verklaring kan een bedrijf afdrachtsvermindering toepassen op de loonheffing. In overleg met de Rijksdienst heeft de opgave en vaststelling van de S&O-uren plaatsgevonden, en is waar nodig een correctie toegepast.

Deze verslagperiode zijn enkele aanvullende vorderingen ontvangen. Daarnaast zijn diverse vragen die bij (voormalig) werknemers speelden, beantwoord.

24-06-2021

 3

Deze verslagperiode zijn wederom enkele vragen die bij (voormalig) werknemers speelde, beantwoord.

11-10-2021

 4

Daarnaast heeft er overleg, met de werknemers die het betreft, plaatsgevonden over opgelegde boetes die door de leasemaatschappij ontvangen waren, als gevolg van verkeersovertredingen.

Tevens is er overleg geweest met de doorstartende partij over de personeelsdossiers van de (voormalig) werknemers.

Voorts is er vanuit het UWV een verzoek ontvangen om nadere informatie aan te leveren, met betrekking tot de NOW-steun die ontvangen is, zodat gecontroleerd kan worden of deze ontvangen steun juist is geweest. De ontvangen NOW-steun is nader in kaart gebracht. Een en ander zal aan het UWV teruggekoppeld worden

## 3. Activa

### 3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
Niet van toepassing.			

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
<b>totaal</b>	€ 0,00		€ 0,00

## Toelichting onroerende zaken

### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

### 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Inventaris, Personenauto's, algemeen materieel enz.	€ 450.000,00	
<b>totaal</b>	€ 450.000,00	€ 0,00

## Toelichting bedrijfsmiddelen

De koopprijs c.q. vergoeding voor de voorraden, de inventaris, personenauto's, de overname van de goodwill, de overname van intellectuele eigendomsrechten en de overname van leaseovereenkomsten voor voertuigen, voor zover eigendom van DKME, bedraagt in totaal: EUR 1.250.000,00. Zoals in het financieel verslag is vermeld is dit bedrag als volgt verdeeld: €450.000 inventaris, €300.000 voor goodwill/IE rechten en €500.000 voor de voorraad. Zie voor een nadere toelichting punt 6 van dit verslag.

27-11-2020

 1

Een boedelbijdrage is niet van toepassing.

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De vordering van de Belastingdienst is op grond van artikel 21 lid 2 Inv. Wet 1990 bevoorrecht boven een eventueel stil pandrecht op de bodemzaken. De curator zal ter zake van de activa welke bodemzaken zijn, de rechten ex artikel 57 lid 3 Fw. namens de Belastingdienst uitoefenen. Van een stil pandrecht is thans echter niet gebleken.

27-11-2020

 1

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

De curatoren hebben het NTAB opdracht gegeven de activa van de onderneming, zijnde inventaris, algemeen materieel, personenauto's, en voorraden in kaart te brengen, en te taxeren. Zie tevens punt 5 en 6 van dit verslag voor een nadere toelichting op de werkzaamheden en het verkoopproces.

27-11-2020

 1

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Voorraden en Ohw	€ 500.000,00	
<b>totaal</b>	€ 500.000,00	€ 0,00

## Toelichting voorraden / onderhanden werk

De curatoren hebben de voorraden die op 9 november 2020 aan DKME in eigendom toebehoorden, een en ander dus voor zover op deze voorraden geen eigendomsrechten van derden rusten en voor zover de curatoren hierover vrijelijk kunnen beschikken aan de doorstartende partij verkocht. De curatoren hebben het NTAB opdracht gegeven om een overzicht op te stellen waaruit de voorraadpositie op 9 november 2020 zal blijken.

27-11-2020

 1

Contractueel is overeengekomen dat de doorstartende partij verplicht is rechten van derden met betrekking tot de voorraden te eerbiedigen. De curatoren en de doorstartende partij zijn in dat kader overeengekomen dat leveranciers die zich op een eigendomsvoorbehoud of recht van reclame beroepen, en waarmee Koper geen afspraken omtrent de overname van de aanwezige voorraden heeft gemaakt, in de week van 7 december 2020 in de gelegenheid zullen worden gesteld hun eigendommen terug te nemen.

Tijdens de voortzetting door de curatoren is door medewerkers van De Keizer nauwkeurig bijgehouden welke voorraad is verbruikt, zodat voor de verbruikte materialen en indien aantoonbaar blijkt van een rechtsgeldig eigendomsvoorbehoud of recht van reclame afgerekend kan worden met de betreffende leverancier. In de komende verslagperiode zullen de curatoren in contact treden met deze leveranciers en een voorstel doen ter compensatie van de verbruikte goederen. De curatoren zijn op dit moment nog in afwachting van het (door NTAB op te stellen) met verbruikte voorraad en de voorraadpositie per leverancier.

De koopprijs c.q. vergoeding voor de voorraden, de inventaris, personenauto's, de overname van de goodwill, de overname van intellectuele eigendomsrechten en de overname van leaseovereenkomsten voor voertuigen, voor zover eigendom van DKME, bedraagt in totaal: EUR 1.250.000,00. Zoals in het financieel verslag is vermeld is dit bedrag als volgt verdeeld: €450.000 inventaris, €300.000 voor goodwill/IE rechten en €500.000 voor de voorraad. Zie voor een nadere toelichting punt 6 van dit verslag.

Een boedelbijdrage is niet van toepassing.

Thans speelt er nog een discussie met de doorstarter omtrent zogenaamde extra voorraden die na verkoop aangetroffen zijn, en naar mening van de curatoren geen onderdeel uitmaken van de transactie met de doorstarter. Hierover vindt overleg plaats.

24-06-2021

 3

Deze verslagperiode is er overeenstemming bereikt met de doorstarter en de werven ten aanzien van de extra voorraden die na de verkoop zijn aangetroffen, en naar mening van de curatoren geen deel uitmaakten van de transactie met de doorstarter. Ter zake is een bedrag ad € 7.260,-- ontvangen.

11-10-2021

 4

## 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

De curatoren hebben het NTAB opdracht gegeven de activa van de onderneming, zijnde inventaris, algemeen materieel, personenauto's, en voorraden in kaart te brengen, en te taxeren. Zie tevens punt 5 en 6 van dit verslag voor een nadere toelichting op de werkzaamheden en het verkoopproces.

27-11-2020

 1

### 3.8 Andere activa

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Goodwill en IE rechten	€ 300.000,00	
<b>totaal</b>	<b>€ 300.000,00</b>	<b>€ 0,00</b>

#### Toelichting andere activa

De Curatoren hebben aan de doorstartende partij de goodwill en intellectuele eigendomsrechten (waaronder auteursrechten) van DKME, een en ander voor zover deze in eigendom aan DKME toebehoren, voor zover er geen derden zijn die hiervan rechthebbende zijn en voor zover de curatoren hierover vrijelijk kunnen beschikken, verkocht. Het betreft:

27-11-2020

 1

- (a) de domeinnamen "dekeizermarine.nl" en "dekeizermarine.com";
- (b) software (meer specifiek: de auteursrechten op deze software en de bijbehorende broncodes);
- (c) licenties van derden;
- (d) het klanten- en leveranciersbestand;
- (e) de lopende projecten;
- (f) de orderportefeuille (pipeline).

De koopprijs c.q. vergoeding voor de voorraden, de inventaris, personenauto's, de overname van de goodwill, de overname van intellectuele eigendomsrechten en de overname van leaseovereenkomsten voor voertuigen, voor zover eigendom van DKME, bedraagt in totaal: EUR 1.250.000,00. Zoals in het financieel verslag is vermeld is dit bedrag als volgt verdeeld: €450.000 inventaris, €300.000 voor goodwill/IE rechten en €500.000 voor de voorraad. Zie voor een nadere toelichting punt 6 van dit verslag.

Een boedelbijdrage is niet van toepassing.

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

De curatoren hebben Troostwijk opdracht gegeven de goodwill, en de intellectuele eigendomsrechten te taxeren. Zie punt 6 van dit verslag voor een nadere toelichting op de werkzaamheden en het verkoopproces.

27-11-2020

 1

De boedel heeft nog een rekening courant vordering op De Keizer International van ongeveer €2.7 mio. Mogelijk komt er nog een uitkering uit dit faillissement. Het actief in dat faillissement is thans ongeveer €242.000, terwijl in principe eind 2023 nog een opbrengst van €250.000 moet worden gerealiseerd. Afgezien van de kosten van curatoren zijn er nauwelijks externe schuldeisers.

10-05-2023

 8

Het actief in De Keizer International is op dit moment € 365.597,76.

19-11-2024

 11

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Debiteuren	€ 10.568.548,00		
<b>totaal</b>	€ 10.568.548,00	€ 0,00	€ 0,00

### Toelichting debiteuren

De debiteurenportefeuille is in kaart gebracht en daaruit blijkt dat de debiteurenportefeuille hoofdzakelijk betrekking heeft op de 4 werven. De 4 werven menen tegenvorderingen op DKME te hebben. In de komende periode zullen alle aanspraken inzichtelijk gemaakt teneinde de positie van DKME inzichtelijke te krijgen. Waar opportuun vindt thans de incasso plaats. De openstaande debiteuren zijn niet aan de doorstartende partij verkocht.

27-11-2020

 1

Een boedelbijdrage is niet van toepassing.

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren overleg gevoerd met de vertegenwoordigers van de 4 werven, en hun advocaten, onder meer in het kader van de afrekening over de doorstartperiode. Zie tevens punt 6 van dit verslag.

22-03-2021

 2

Daarnaast resteren er nog enkele debiteurenvorderingen die zien op projecten die door DKME zijn uitgevoerd voor andere partijen dan de 4 werven. Deze verslagperiode hebben de curatoren de desbetreffende partijen verzocht tot betaling over te gaan, hetgeen geresulteerd heeft in nader overleg.

Deze verslagperiode is er per werf een uitgebreide analyse gemaakt over de in ieder geval administratief openstaande debiteurenposities, waarbij de verrekeningsverweren van de werven beoordeeld zijn. Dit heeft tot de conclusie geleid dat op basis van de thans voor de curatoren beschikbare gegevens, de administratief openstaande debiteurenposities van voor datum faillissement als oninbaar beschouwd dienen te worden. Met twee werven, speelt nog een discussie over de afrekening van werkzaamheden/goederen ter zake van twee projecten. Deze discussie spitst zich toe op de periode na datum faillissement.

24-06-2021

 3

Daarnaast is er in principe met de werven overeenstemming bereikt over het bedrag dat door de werven aan de boedel over de voortzettingsperiode dient te worden betaald. Dit gaat om een totaal bedrag van €1.102.042. Hierover kan waarschijnlijk in een volgend verslag worden gerapporteerd.

Ter zake van de inning van de overige debiteurenposities vindt overleg plaats.

Er resteren nu nog twee debiteurenposities. De desbetreffende debiteuren beroepen zich op verrekening ten gevolge van onder meer (vermeend geleden) schade. Hierover vindt overleg plaats.

11-10-2021

 4

Deze verslagperiode is een schikking getroffen met de werven over een totale financiële afrekening. Verwezen wordt naar punt 6.3.

## 5. Bank / Zekerheden



---

## 5.1 Vordering van bank(en)

€ 0,00

27-11-2020

 1

### Toelichting vordering van bank(en)

Er zijn geen vorderingen van banken.

## 5.2 Leasecontracten

Er werden circa 172 auto's operationeel geleased.

27-11-2020

 1

## 5.3 Beschrijving zekerheden

### 5.4 Separatistenpositie

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

### 5.5 Eigendomsvoorbehoud

De curatoren hebben het NTAB opdracht gegeven de voorraden in kaart te brengen, en te taxeren.

27-11-2020

 1

Dit is een bijzonder intensief traject. Niet alleen werden er voorraden op de locaties in Zaandam aangehouden, ook werden er op de werven op onderscheidenlijke juridische basis voorraden aangehouden.

Per leverancier en per werf wordt nauwgezet in kaart gebracht welke voorraden aanwezig waren, en aan wie deze voorraden in eigendom toebehoorden. Nu in het kader van de doorstartonderhandelingen de activiteiten van DKME zijn voortgezet was het daarnaast van belang om het verbruik van de voorraden te monitoren, hetgeen geschied is. Voor de verbruikte materialen, die aantoonbaar geleverd zijn onder eigendomsvoorbehoud of waar de leverancier een beroep op recht van reclame toekomt, zal met de betreffende leveranciers worden afgerekend. In de komende verslagperiode zullen de curatoren in contact treden met deze leveranciers en een voorstel doen ter compensatie van de tijdens de voortzetting verbruikte goederen. De curatoren zijn op dit moment nog in afwachting van het (door NTAB op te stellen) met (de waarde van de) verbruikte voorraad en de voorraadpositie per leverancier.

Contractueel is overeengekomen dat de doorstartende partij verplicht is rechten van derden met betrekking tot de voorraden te eerbiedigen. De curatoren en de doorstartende partij zijn in dat kader overeengekomen dat leveranciers die zich op een eigendomsvoorbehoud of recht van reclame beroepen, en waarmee doorstartende partij geen afspraken omtrent de overname van de aanwezige voorraden heeft gemaakt, in de week van 7 december 2020 in de gelegenheid zullen worden gesteld hun eigendommen terug te nemen.

De afwikkeling van het beroep van circa 85 leveranciers op een eigendomsvoorbehoud en/of recht van reclame heeft de afgelopen verslagperiode veel voeten in de aarde gehad en zal naar verwachting ook de komende verslagperiode nog de nodige tijd in beslag nemen.

22-03-2021

 2

Op verzoek van de curatoren heeft het NTAB onder meer de voorraadpositie per 8 november 2020 in kaart gebracht door middel van de voorraadadministratie van DKME en het verrichten van steekproeven. Daarnaast heeft het NTAB de (waarde van de) tijdens de voortzettingsperiode verbruikte voorraad inzichtelijk gemaakt aan de hand van het (door werknemers van DKME) nauwkeurig geregistreerde verbruik van materialen. Dit heeft geresulteerd in een omvangrijk bestand waarin per leveranciers de voorraadpositie en het eventuele verbruik tijdens de voortzetting is opgenomen.

Op basis van dit door het NTAB opgestelde overzicht heeft een eerste uitsplitsing plaatsgevonden en zijn de leveranciers geïnformeerd waarvan géén goederen zijn aangetroffen en/of tijdens de voortzettingsperiode geen goederen zijn verbruikt. De vorderingen van deze leveranciers (circa 32) zijn genoteerd op de lijst met voorlopig erkende crediteuren.

Ten aanzien van leveranciers waarvan wél goederen zijn aangetroffen of tijdens de voortzettingsperiode zijn verbruikt, hebben de curatoren het beroep op eigendomsvoorbehoud gecontroleerd. Van circa 12 leveranciers hebben de curatoren (hoofdzakelijk door het ontbreken van daartoe strekkende afspraken en/of documenten) niet kunnen vaststellen dat de betreffende goederen onder eigendomsvoorbehoud zijn geleverd. De curatoren hebben deze leveranciers dienaangaande geïnformeerd en hun vordering genoteerd op de lijst met voorlopig erkende vorderingen. Met een enkele leverancier vindt thans nog discussie plaats over de toepasselijkheid van algemene voorwaarden (en daarmee de vraag of de goederen geleverd zijn onder eigendomsvoorbehoud).

De afwikkeling van de aanspraken van de overige leveranciers verloopt moeizaam. De door deze leveranciers geleverde voorraad bevindt zich namelijk op verschillende locaties. Dit betreft niet alleen de locatie waar DKME in Zaandam haar activiteiten ontplooid maar ook de locaties van de vier grote Nederlandse werven (de belangrijkste opdrachtgevers van DKME). In afgelopen verslagperiode hebben de jachtwerven het standpunt ingenomen dat zij voorafgaand aan het faillissement eigenaar zijn geworden van het deel van de voorraad dat zich bij hen bevindt. De jachtwerven stellen eigenaar te zijn geworden omdat zij voor die voorraad aan DKME zouden hebben betaald en/of DKME die voorraad aan hen zou hebben geleverd. Dit leidt er volgens de jachtwerven toe dat een eventueel eigendomsvoorbehoud voor dat deel van de voorraad is komen te vervallen en zij leveranciers van DKME dus niet in de gelegenheid hoeven te stellen om de zich bij hen bevindende voorraad op te (laten) halen.


Naar het oordeel van de curatoren is het standpunt van de jachtwerven niet houdbaar en is geprobeerd om met de jachtwerven tot een oplossing te komen. Dit is echter niet gelukt. De curatoren verwijzen de leveranciers naar de jachtwerven om tot een afwikkeling van hun aanspraken te komen voor de zich aldaar bevindende voorraad; het gaat de taak van de curatoren te buiten gaat om de belangen van deze (beperkte en specifieke) groep leveranciers te behartigen. De curatoren zullen de leveranciers wel zoveel als mogelijk ondersteunen bij hun (juridische) procedure.

Gelet op het standpunt van de jachtwerven en de complicaties die dit teweeg bracht (en nog steeds brengt), is de rechter-commissaris op 11 december 2020 verzocht de afkoelingsperiode te verlengen. Bij beschikking van 11 december 2020 is de afkoelingsperiode met twee maanden verlengd tot 15 februari 2021. Derhalve is de afkoelingsperiode inmiddels verstreken.


Op grond van de tussen de doorstartende partij en de curatoren gemaakte afspraken (zie het vorige verslag), worden leveranciers voor hun


goederenrechtelijke aanspraken op voorraad die zich in Zaandam bevindt verwezen naar de doorstartende partij. De curatoren volgen de ontwikkelingen op de voet.


Tenslotte rekenen de curatoren af met leveranciers voor het verbruik van (aantoonbaar) onder eigendomsvoorbehoud geleverde voorraad en/of de voorraad die onder het bereik van het recht van reclame valt. De curatoren rekenen daarbij af tegen 70% van de inkoopwaarde.

Deze verslagperiode zijn de claims ter zake van de eigendomsvoorbehouden zo goed als afgewikkeld. 24-06-2021  3


Een van deze leveranciers heeft de curatoren in rechte betrokken. De curatoren hebben daarop aangegeven de werven en de doorstarter in vrijwaring op te roepen. De zaak is vervolgens tussen deze leverancier, de werven en de doorstarter geschikt, waarna de procedure tegen curatoren weer is ingetrokken.

Deze verslagperiode heeft zich nog een enkele leverancier gemeld met een claim. Deze claims zijn in overleg met de doorstartende partij afgewikkeld. 11-10-2021  4


Er dienen nog enige claims van partijen te worden afgewikkeld. 10-05-2023  8


De laatste claims van partijen zijn inmiddels afgewikkeld. 10-11-2023  9

## 5.6 Retentierechten

Een personeelslid heeft zich op een retentierecht beroepen ter zake een lease-auto in verband met openstaande loonvorderingen. Dit retentierecht is niet erkend. 27-11-2020  1

## 5.7 Reclamerechten

Enkele leveranciers hebben zich op het recht van reclame beroepen. Waar van toepassing, zal dit gerespecteerd worden. 27-11-2020  1

Verwezen wordt naar punt 5.6 van dit verslag. 22-03-2021  2

## 5.8 Boedelbijdragen

**Toelichting** 27-11-2020  1

Niet van toepassing.

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Zie hiervoor.

27-11-2020

 1

Deze verslagperiode heeft er divers overleg plaatsgevonden met de doorstartende partij en de leasemaatschappij in het kader van de overname van de leasecontracten dan wel inname van de auto's. Dit is thans afgewikkeld. Waar nodig zal dit meegenomen worden in de financiële afwikkeling met de doorstartende partij.

22-03-2021

 2

## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming

#### 6.1 Exploitatie / zekerheden

Zie hierna.

27-11-2020

 1

#### 6.2 Financiële verslaglegging

## 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

Zie hierna.

27-11-2020



Met toestemming van de rechter-commissaris hebben de curatoren de activiteiten van DKME voortgezet in de periode van 12 oktober 2020 tot en met 8 november 2020. Een belangrijke overweging van de curatoren om de activiteiten van DKM voor te zetten was gelegen in de financiële afspraken die met de vier grote Nederlandse jachtwerven zijn gemaakt over de tijdens deze voortzettingsperiode verschuldigde kosten.

22-03-2021



In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren een (eerste) conceptafrekening aan de vier jachtwerven toegestuurd. Vervolgens hebben de vier jachtwerven de uitgangspunten van de door de curatoren opgestelde afrekening (en hoofdzakelijk over de doorbelasting van loonkosten van het personeel van DKME) ter discussie gesteld. Aan de discussie ligt de uitleg van de afspraken ten grondslag. Tussen partijen is nadien veelvuldig overleg gevoerd om tot een gezamenlijke afrekening c.q. oplossing te komen. De curatoren zijn op dit moment in afwachting van een akkoord op de bijgestelde afrekening en verwachten in de komende verslagperiode dit punt af te kunnen ronden.

Deze verslagperiode hebben er wederom diverse besprekingen met de werven en hun vertegenwoordigers plaatsgevonden om de financiële afrekening tussen de werven en de curatoren gedurende de voortzettingsperiode af te wikkelen. Partijen hebben thans in principe overeenstemming bereikt over deze afrekening.

24-06-2021



Tussen Eekels Technology B.V. en de curatoren is op 1 november 2020 overeenstemming bereikt over de doorstart van de onderneming, effectief per 9 november 2020.

Thans vindt de afrekening met Eekels Technology B.V. plaats met betrekking tot de kosten die Eekels Technology B.V. nog aan de boedel dient te voldoen voor kosten die gemaakt zijn in de periode van 1 tot en met 8 november 2020.

Deze verslagperiode is een schikking getroffen met de werven over een financiële afrekening. In dat kader is door de boedel een bedrag ad €1.110.893,97 ontvangen.

11-10-2021



De afrekening met Eekels Technology B.V. heeft eveneens inmiddels plaatsgevonden. Ter zake is een bedrag ad €221.430,00 en €31.407,66 ontvangen.

## Doorstarten onderneming

### 6.4 Beschrijving

Zie hierna.

27-11-2020



### 6.5 Verantwoording

### 6.6 Opbrengst

## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

Niet van toepassing.

27-11-2020

 1

## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Op 12 oktober 2020 is aan DKME voorlopige surseance van betaling verleend. De bewindvoerders hebben onderzocht of een succesvol surseancetraject voor DKME realistisch was. Daartoe hebben de bewindvoerders overleg gevoerd met de directie, alsmede met de vier grote Nederlandse jachtwerven, in hun hoedanigheid van grootste opdrachtgevers van DKME, alsmede hun juridische en financiële adviseurs. De opdrachtwaarde van de vier werven bedraagt ruim 90% van de omzet van DKME.

Er is een liquiditeitsprognose opgesteld, waarbij overeengekomen is dat de vier werven gezamenlijk een groot deel van de voortzettingskosten, waaronder personeelskosten, voor hun rekening zouden nemen.

Na verkregen toestemming van de Rechter-Commissaris zijn de activiteiten van DKME integraal voortgezet.

Onderzocht is of er partijen bereid waren de onderneming verder te financieren om het surseancetraject succesvol af te ronden. Voor geïnteresseerde partijen is een uitgebreide digitale dataroom ingericht, waar partijen na het tekenen van een NDA toegang toe gekregen hebben. De bewindvoerders hebben met diverse partijen, waaronder grote private equity-partijen, gesproken.

Op 15 oktober 2020 bleek dat een succesvol surseancetraject illusoir bleek. De liquiditeitsbehoefte was te groot. Op verzoek van de directie en de bewindvoerders is derhalve op 15 oktober 2020 de voorlopige surseance van betaling ingetrokken en omgezet in een faillissement, waarbij de bewindvoerders tot curatoren benoemd zijn. De afspraken met de werven over de voortzettingskosten zijn gecontinueerd.

Vervolgens hebben de curatoren gesproken met zeven nationale en internationale partijen om te bekijken of een doorstart na faillissement tot de mogelijkheden behoorden.

Uiteindelijk bleken drie partijen concrete interesse te hebben. Deze drie partijen hebben vervolgens alle drie een voorwaardelijk bod neergelegd. Dit heeft er toe geleid dat er met deze drie partijen verder gesproken is. Uiteindelijk is met Eekels Technology B.V. onderdeel van de TBI Group onder voorbehoud overeenstemming bereikt over een mogelijke doorstart. Deze partij (b)leek voor de continuïteit van de activiteiten van de onderneming, mede in het kader van het behoud van werkgelegenheid, de meest geschikte partij. De voorgenomen transactie is ter advisering voorgelegd aan de OR en haar adviseur(s). De OR en haar adviseur(s) hebben vervolgens gesproken met de directie van Eekels Technology B.V. De OR heeft positief geadviseerd over de voorgenomen transactie.


Verder heeft er een melding bij de SER plaatsgevonden en is de transactie voorgelegd aan de toezichthoudende Rechter-Commissaris die toestemming voor de transactie verleend heeft.

Uiteindelijk is er door partijen op 1 november 2020 overeenstemming bereikt over de doorstart van de onderneming, effectief per 9 november 2020. Inmiddels heeft Eekels Technology B.V. aan 343 van de 422 een arbeidsovereenkomst aangeboden.


27-11-2020

 1

In de komende verslagperiode zal de uitwerking van de financiële afspraken verder worden vormgegeven.

De curatoren hebben werkzaamheden verricht om de activiteiten van DKME zoveel als mogelijk en in overeenstemming met de overeenkomst aan de doorstartende partij over te dragen. 22-03-2021  2


Thans vindt de afrekening met Eekels Technology B.V. plaats met betrekking tot de kosten die Eekels Technology B.V. nog aan de boedel dient te voldoen voor kosten die gemaakt zijn in de periode van 1 tot en met 8 november 2020. 24-06-2021  3


In het kader van de diverse afrekeningen hebben er diverse besprekingen met de werven en Eekels Technology B.V. plaatsgevonden, die hebben geleid tot de afrekeningen, zoals vermeld in dit verslag. 11-10-2021  4


## 7. Rechtmatigheid


---


### 7.1 Boekhoudplicht

Er zal komende verslagperiode(s) een uitgebreid administratief (boeken)onderzoek plaatsvinden naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement en de gang van zaken voorafgaand aan het faillissement. 27-11-2020  1

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. In dat kader hebben er diverse uitgebreide besprekingen plaatsgevonden, met direct en indirect betrokkenen, waaronder de (middellijk) bestuurders, aandeelhouders, de werven/opdrachtgevers. Het onderzoek wordt gecontinueerd. 24-06-2021  3

Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. Het onderzoek nadert voltooiing. 11-10-2021  4

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet. 11-01-2022  5

Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet. 26-04-2022  6

Zie onderdeel 7.5 10-05-2023  8

## 7.2 Depot jaarrekeningen

2018 is gedeponeed op 15-7-2020  
2017 is gedeponeed op 8-11-2018  
2016 is gedeponeed op 17-11-2017

27-11-2020

 1

De jaarrekening 2018 is niet tijdig gedeponeed.

Zie ook 7.5.

10-05-2023

 8

## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

In de conceptjaarrekening 2019 vermeldt de accountant het volgende:  
"Aangezien onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de jaarrekening nog niet zijn voltooid, is nog geen controleverklaring door ons verstrekt."

27-11-2020

 1

## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Gezien de verjaringstermijn zal hiernaar geen verder onderzoek worden gedaan.

27-11-2020

 1

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

In onderzoek.

27-11-2020

 1

### Toelichting

In onderzoek.

26-04-2022

 6

Nee

10-05-2023

 8

### Toelichting

De curatoren hebben uitgebreid onderzoek gedaan naar de oorzaak van het faillissement en naar de vraag of er reden bestaat om het bestuur aansprakelijk te stellen.

Op basis van dit onderzoek zijn curatoren tot de conclusie gekomen dat er onvoldoende redenen zijn om het bestuur aansprakelijk te stellen.

Hoewel er twijfels zijn over de kwaliteit van de administratie en de tijdigheid over de deponering van de jaarcijfers over het jaar 2018 geldt het volgende.

ADK is meegegaan in de groei van de drie opdrachtgevers Van Lent, De Vries en Hakvoort om steeds grotere schepen te bouwen. Verder is al in 2016 een nieuwe relatie aangeknoopt met Oceanco. ADK heeft in dat kader plannen gemaakt om deze groei aan te kunnen, maar is uiteindelijk de controle kwijtgeraakt over de vele projecten en in dat kader geconfronteerd met een groot aantal financiële en operationele problemen.

Nadat in 2017 nog een bescheiden winst was gemaakt van €421.000 is in 2018 een verlies geleden van €6.1 mio. Het verlies is in 2019 verder opgelopen tot €12.3 mio; Eind 2018 was er een negatief eigen vermogen van €1.7 mio, opgelopen eind 2018 tot €13.9 mio en rond faillissement van rond de €20 mio;



De keuze van ADK om de groei in te zetten achten curatoren begrijpelijk. Dit was bedoeld om het risico te spreiden, om schaal te vergroten en om op den duur meer service- en refit werkzaamheden te kunnen verrichten met hogere marges dan nieuwbouw. Er is geïnvesteerd in de ADK Academy om personeel op te leiden, in systemen om de informatie (uren, tarieven, materialen) up to date te houden en later in een nieuw interim-bestuur, toen duidelijk werd dat de zaken sterk bergafwaarts gingen.


Achteraf kan worden vastgesteld dat ADK er beter aan had gedaan om een behoudender koers te varen. Curatoren hebben de volgende oorzaken van het faillissement geconstateerd:

- Te lage calculaties van nieuw aangenomen projecten;
- Hoge investeringen en hoge kosten vanwege de sterke groei van de onderneming. Te weinig en onvoldoende deskundig personeel;
- Technische inefficiënties op de steeds complexere projecten waardoor vertragingen optraden en projecten sterk verlieslatend werden;
- Het blijven aannemen van projecten vanwege de ingezette groei, waarvoor ADK op den duur echter onvoldoende geëquipeerd was;
- Beperkte bankfinanciering voor de operationele groei; het RC-krediet bij de Rabobank van €2 mio liep op 1 maart 2020 af;
- Voortdurende en oplopende discussies met de werven over de uitvoering van de werkzaamheden en al dan niet verschuldigd meerwerk;
- Financiële informatie over de stand van de projecten was op den duur niet meer (altijd) accuraat;
- Het vertrouwen van ADK - als familiebedrijf - in de werven dat alle problemen wel zouden worden opgelost.

Reddingspogingen medio/eind 2020 tussen ADK en de vier grote werven - die groot belang hadden dat ADK haar werkzaamheden zou voortzetten en bereid waren om forse nieuwe leningen aan ADK te verstrekken - zijn mislukt door almaar oplopende verliezen en verschillende opvattingen over korte en/of lange termijnoplossingen. ADK wilde commitment dat de werven ook op de lange termijn opdrachten zouden blijven verstrekken. De werven vonden dat te ver gaan en wilden een noodfinanciering verstrekken, maar na verloop van tijd de situatie weer kunnen evalueren.

Het faillissement van ADK werd hierdoor onvermijdelijk.

## 7.6 Paulianeus handelen






In onderzoek	27-11-2020  1
In onderzoek	26-04-2022  6
Nee	10-05-2023  8

### Toelichting

Er zijn geen paulianeuze transacties aangetroffen.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid







## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Een eerste administratieve QuickScan heeft plaatsgevonden. Thans zal een nader administratief onderzoek plaatsvinden.	27-11-2020  1
Deze verslagperiode is het onderzoek naar de intrinsieke oorzaken van het faillissement gecontinueerd. In dat kader hebben er diverse uitgebreide besprekingen plaatsgevonden, met direct en indirect betrokkenen, waaronder de (middellijk) bestuurders, aandeelhouders, de werven/opdrachtgevers. Het onderzoek wordt gecontinueerd.	24-06-2021  3
Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.	11-01-2022  5
Het onderzoek naar de oorzaken van het faillissement wordt voortgezet.	26-04-2022  6
Het onderzoek is afgerond.	10-05-2023  8

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

<b>Toelichting</b>	27-11-2020  1
p.m.	
€ 35.972,91	22-03-2021  2
€ 2.845.810,69	24-06-2021  3
€ 2.916.277,09	11-10-2021  4
€ 2.916.277,09	11-01-2022  5
€ 1.661.513,56	26-04-2022  6
<b>Toelichting</b>	
In de afgelopen verslagperiode hebben de curatoren een deel van de boedelvordering van het UWV voldaan, te weten een bedrag van €1.254.763.42.	
€ 1.661.513,67	10-11-2022  7

€ 1.661.513,67

10-05-2023

 8

**Toelichting**

- P.M.

€ 1.359.838,82

10-11-2023

 9

**Toelichting**

In de afgelopen verslagperiode is een bedrag van €200.879.49 aan het UWV betaald als preferente boedelvordering.

€ 1.140.150,78

17-05-2024

 10

**Toelichting**


In de afgelopen verslagperiode is een bedrag van €250.000 aan het UWV betaald als preferente boedelvordering. De boedelvordering van het UWV bedraagt nu € 1.109.838,82.

€ 1.140.150,78

**19-11-2024**

 **11**

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 3.089.709,00	27-11-2020  1
€ 2.263.469,66	22-03-2021  2
€ 2.258.251,66	24-06-2021  3
€ 2.254.452,66	11-10-2021  4
€ 2.254.452,66	11-01-2022  5
€ 2.254.452,66	26-04-2022  6
€ 2.254.452,66	10-11-2022  7
€ 2.268.786,66	10-05-2023  8
€ 2.268.786,66	10-11-2023  9
€ 2.268.786,66	17-05-2024  10
€ 2.268.786,66	<b>19-11-2024</b>  <b>11</b>

### 8.3 Pref. vord. UWV

#### Toelichting

p.m.

27-11-2020

 1

€ 2.026,65

22-03-2021

 2

#### Toelichting

- p.m.

€ 1.010.967,00

24-06-2021

 3

€ 1.010.211,80

11-10-2021

 4

€ 1.010.211,80

11-01-2022

 5

€ 1.010.211,80

26-04-2022

 6

€ 1.007.090,46

10-11-2022

 7

€ 1.007.090,46

10-05-2023

 8

€ 1.007.090,46

10-11-2023

 9

€ 1.007.090,46

17-05-2024

 10

€ 1.107.090,46

**19-11-2024**

 **11**

## 8.4 Andere pref. crediteuren

€ 30.507,20

27-11-2020

 1

### Toelichting

Dit bedrag is voorlopig betwist ivm ontbreken van de beslissingen en specificaties van het UWV.

€ 93.628,00

22-03-2021

 2

### Toelichting

De andere preferente vorderingen betreffen loonvorderingen van voormalig werknemers, waarvan voorlopig € 29.207,71 wordt betwist ivm het ontbreken van de beslissingen en specificaties van het UWV.

€ 96.964,37

24-06-2021

 3

### Toelichting

€ 81.699,55

Een bedrag ad € 15.264,82 is betwist.

€ 93.929,15

11-10-2021

 4

### Toelichting

Een bedrag ad € 6.364,82 wordt betwist.

€ 95.566,99

11-01-2022

 5

€ 95.566,99

26-04-2022

 6

€ 95.566,99

10-11-2022

 7

€ 95.566,99

10-05-2023

 8

€ 95.566,99

10-11-2023

 9

€ 95.566,99

17-05-2024

 10

€ 95.566,99

**19-11-2024**

 **11**

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

229

27-11-2020

**Toelichting** 1

Waarvan 8 (gedeeltelijk) betwiste vorderingen.

274

22-03-2021

 2**Toelichting**

Waarvan 5 (gedeeltelijk) betwiste vorderingen.

277

24-06-2021

 3**Toelichting**

Waarvan 5 (gedeeltelijk) betwiste vorderingen.

277

11-10-2021

 4**Toelichting**

Waarvan 7 (gedeeltelijk) betwiste vorderingen.

278

11-01-2022

 5**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

278

26-04-2022

 6**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

280

10-11-2022

 7**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

281

10-05-2023

 8**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

281

10-11-2023

 9**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

278

17-05-2024

 10**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

**Toelichting**

7 vorderingen zijn betwist.

**8.6 Bedrag concurrente crediteuren**

€ 7.429.846,79

27-11-2020

 1**Toelichting**

Waarvan een bedrag ad € 235.668,39 voorlopig wordt betwist.

€ 7.181.580,41

22-03-2021

 2**Toelichting**

Waarvan een bedrag ad € 90.764,49 voorlopig wordt betwist.

€ 7.170.662,49

24-06-2021

 3**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 7.079.898 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 90.764,49 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 7.518.308,46

11-10-2021

 4**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 7.079.898 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 438.410,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 7.465.221,69

11-01-2022

 5**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 7.373.795,23 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.426,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 7.465.221,69

26-04-2022

 6**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 7.373.795,23 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.426,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 8.463.669,48

10-11-2022

 7**Toelichting**



Bestaande uit een bedrag ad € 8.371.993,02 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.676,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 8.470.362,54

10-05-2023

 8

**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 8.378.686,08 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.676,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 8.328.889,16

10-11-2023

 9

**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 8.237.212,70 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.676,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 8.328.889,16

17-05-2024

 10

**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 8.237.212,70 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.676,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

€ 8.328.889,16

19-11-2024

 11






**Toelichting**

Bestaande uit een bedrag ad € 8.237.212,70 aan concurrente crediteuren.  
Bestaande uit een bedrag ad € 91.676,46 aan betwiste concurrente crediteuren.

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Dit is nog niet bekend.	27-11-2020  1
Dat is nog niet bekend.	11-10-2021  4
Dat is nog niet bekend.	11-01-2022  5
Dat is nog niet bekend.	26-04-2022  6
Dat is nog niet bekend.	10-05-2023  8
Het wachten is op een mogelijke uitkering uit het faillissement van De Keizer International. Zodra dat is gebeurd kan het faillissement van DKME worden opgeheven bij gebrek aan baten.	10-11-2023  9
Het wachten is op een mogelijke uitkering uit het faillissement van De Keizer International. Zodra dat is gebeurd kan het faillissement van DKME worden opgeheven bij gebrek aan baten.	17-05-2024  10
Het wachten is op een mogelijke uitkering uit het faillissement van De Keizer International. Zodra dat is gebeurd kan het faillissement van DKME worden opgeheven bij gebrek aan baten.	<b>19-11-2024</b>  <b>11</b>

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Crediteuren aanschrijven, communiceren met crediteuren via claimsagent.nl, telefoon en e-mail. Crediteurenlijst bijhouden.	27-11-2020  1
Crediteuren aanschrijven, communiceren met crediteuren via claimsagent.nl, telefoon en e-mail. Crediteurenlijst bijhouden.	22-03-2021  2
Communiceren met crediteuren via claimsagent.nl, telefoon en e-mail. Crediteurenlijst bijhouden.	11-10-2021  4
Crediteurenlijst bijhouden.	11-01-2022  5
Crediteurenlijst bijhouden.	10-11-2022  7

# 9. Procedures

---

## 9.1 Naam wederpartijen

De Gilde Groep B.V.

27-11-2020

 1

1. De Gilde Groep B.V.
2. Wassink Koeriers B.V.-TNT c.s.

22-03-2021

 2

1. Helmacab B.V.

24-06-2021

 3

## 9.2 Aard procedures

Civiele (incasso)procedure

27-11-2020

 1

1. Civiele (incasso)procedure
2. Civiele procedure

22-03-2021

 2

1. Civiele procedure

24-06-2021

 3

## 9.3 Stand procedures

Geschorst nu de vordering van De Gilde Groep B.V. een nakomingsvordering betreft die onder de reikwijdte van artikel 29 Fw. valt.

27-11-2020

 1

1. Geschorst nu de vordering van De Gilde Groep B.V. een nakomingsvordering betreft die onder de reikwijdte van artikel 29 Fw valt.
2. Ten aanzien van de door gefailleerde ingestelde vorderingen heeft de Rechtbank de procedure op 4 februari 2021 ex artikel 27 Fw geschorst tot de roldatum van 10 maart 2021 teneinde gedaagden de gelegenheid te geven de curatoren op te roepen tot overneming van het geding. In overleg met de advocaat van gefailleerde zijn de curatoren hiertoe niet overgegaan.

22-03-2021

 2

1. De curatoren hebben de desbetreffende procedure niet voortgezet.
2. Eiser heeft verzocht het vonnis aan te houden.

24-06-2021

 3

Zie tevens punt 5.5 van dit verslag.




De vordering tegen curatoren is inmiddels ingetrokken.

Afgewikkeld.

11-10-2021

 4











## 9.4 Werkzaamheden procedures

Overleg Rechtbank en advocaat wederpartij	27-11-2020  1
1. Overleg Rechtbank en advocaat wederpartij 2. Divers overleg met advocaat gefailleerde verzekeringsmaatschappij, en wederpartij(en).	22-03-2021  2
1. Overleg Rechtbank en advocaat wederpartij 2. Divers overleg met advocaat gefailleerde verzekeringsmaatschappij, en wederpartij(en). 3. Divers overleg met advocaat eiser, advocaat doorstarter, en advocaat werven	24-06-2021  3






## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

Afwikkeling voortzetting en doorstart, afwikkeling eigendomsvoorbehoud/recht van reclame, afrekening werven en Eekels, etc	27-11-2020  1
Afwikkeling voortzetting en doorstart, afwikkeling eigendomsvoorbehoud/recht van reclame, afrekening werven en Eekels, etc.	22-03-2021  2
Afwikkeling eigendomsvoorbehoud/recht van reclame en rechtmatigheidsonderzoek	11-10-2021  4
Afwikkeling eigendomsvoorbehoud/recht van reclame en voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.	11-01-2022  5
Afwikkeling eigendomsvoorbehoud/recht van reclame en voortzetten rechtmatigheidsonderzoek.	26-04-2022  6
Afwikkeling eigendomsvoorbehoud/recht van reclame.	10-05-2023  8
Afwikkeling De Keizer International B.V.	10-11-2023  9
Afwikkeling De Keizer International B.V.	17-05-2024  10
 Afwikkeling De Keizer International B.V.	<b>19-11-2024</b>  <b>11</b>

## 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet in te schatten	27-11-2020  1
Dat is nog niet bekend.	11-10-2021  4
Dat is nog niet bekend.	11-01-2022  5
Dat is nog niet bekend.	26-04-2022  6
Dat is nog niet bekend.	10-05-2023  8
Mogelijk duurt het nog tot eind 2024 voordat het faillissement van DKI is afgewikkeld.	10-11-2023  9
Mogelijk duurt het nog tot eind 2024 voordat het faillissement van DKI is afgewikkeld.	17-05-2024  10
Mogelijk duurt het nog tot begin 2025 voordat het faillissement van DKI is afgewikkeld.	<b>19-11-2024</b>  <b>11</b>

## 10.3 Indiening volgend verslag

19-5-2025	<b>19-11-2024</b>  <b>11</b>
-----------	--

## 10.4 Werkzaamheden overig

## Bijlagen

---

### Bijlagen