

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	3
Datum verslag	24-09-2024
Insolventienummer	F.13/24/47
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000320774:F001
Datum uitspraak	30-01-2024


R-C	mr. V.G.T. van Emstede
Curator	mr W.P.Y. Overgoor

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Dierspecialist Retail B.V. 26-03-2024  
 1

### Gegevens onderneming

De besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Dierspecialist Retail B.V. (hierna: "DSR"), tevens handelend onder de namen Waardenburg Retail Services en Waardenburg Bedrijfs Bemiddeling, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 11027809, statutair gevestigd te Ochten, gemeente Neder-Betuwe, vestigingsadres: Basisweg 48, 1043 AP, Amsterdam. 26-03-2024  
 1

### Activiteiten onderneming


In de akte van oprichting van 30 mei 1994 is vermeld dat het doel van de vennootschap is "Exploiteren van een franchise-organisatie op het terrein van tuin- en dierenspecialzaken, alsmede begeleiding en advisering tuin- en dierenspecialzaken, waartoe onder meer behoort centrale inkoop van artikelen, reclameactiviteiten, advisering economische en fiscale aangelegenheden, het voeren van administratie, advisering automatisering, begeleiding huisstyling, alles in de ruimste zin des woords." 26-03-2024  
 1

### Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021			€ 1.009.008,00

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2022			€ 405.317,00

### Toelichting financiële gegevens

De financiële gegevens zijn afkomstig uit de gepubliceerde jaarrekening 2022. 26-03-2024  
 1

### Gemiddeld aantal personeelsleden

3 26-03-2024  
 1


### Boedelsaldo

€ 37.164,06 26-03-2024  
 1

€ 45.129,80 25-06-2024  
 2

€ 53.205,93 **24-09-2024**  
 3

### Verslagperiode

**van** 26-03-2024  
30-1-2024  1

**t/m**  
25-3-2024

**van** 25-06-2024  
26-3-2024  2

**t/m**  
24-6-2024

**van** **24-09-2024**  
25-6-2024  3

**t/m**  
22-9-2024

## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	124 uur 6 min
2	48 uur 30 min
3	10 uur 0 min
<b>totaal</b>	<b>182 uur 36 min</b>

### Toelichting bestede uren

Dit openbaar verslag is geen prospectus of jaarrekening. Hoewel de informatie in dit openbaar verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staat de curator niet in voor de volledigheid en juistheid daarvan. Mogelijk is immers dat onder andere bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet geopenbaard kan worden of – achteraf – bijgesteld dient te worden. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren en/of andere belanghebbenden. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

26-03-2024

 1

## 1. Inventarisatie

### 1.1 Directie en organisatie

Op 30 mei 1994 is opgericht de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Dobey Retail B.V. Bij statutenwijziging van 29 december 2016 is de naam van de vennootschap gewijzigd in Dierspecialist Retail B.V. Sinds 15 maart 2023 is enig aandeelhouder en bestuurder de besloten vennootschap Dierspecialist Holding B.V.

26-03-2024

 1

### 1.2 Lopende procedures

DSR is niet in procedures betrokken welke reeds zijn aangebracht. Wel is er door DSR kort voor faillissement een dagvaarding uitgebracht, omdat DSR meent een vordering te hebben op o.a. De Coöperatieve Franchisevereniging Dierspecialist en Franchise Dierspecialist B.V. (gezamenlijk: de "Coöperatie") vanwege schade die zij zou hebben geleden na een stukgelopen overname van de formule Dierspecialist.

26-03-2024

 1

Tussen (de boedel van) DSR en de Coöperatie hebben er schikkingsonderhandelingen plaatsgevonden, welke zijn uitgemond in een vaststellingsovereenkomst. Het aan de boedel toekomende bedrag van € 5.000,00 is overgemaakt naar de faillissementsrekening.

25-06-2024

 2

### 1.3 Verzekeringen

Eventuele nog lopende verzekeringen waarvan voortzetting niet langer noodzakelijk is zullen door de curator worden beëindigd.

26-03-2024

 1

## 1.4 Huur

Ten tijde van de uitspraak van het faillissement was er geen lopende huurovereenkomst met betrekking tot bedrijfsruimte.

26-03-2024



## 1.5 Oorzaak faillissement

Het faillissement van DSR is op 30 januari 2024 uitgesproken door de Rechtbank Gelderland. In het vonnis is bepaald dat het faillissement wordt overgedragen aan de Rechtbank Amsterdam voor verdere behandeling. De curator heeft een bespreking met de (indirect) bestuurder van DSR gehad over – onder meer - de achtergronden en oorzaken van het faillissement.

26-03-2024



Het bestuur van DSR noemt als belangrijkste oorzaken van het faillissement het veranderende retail landschap door de sterke opkomst van online aanbieders van dierbenodigdheden en de opkomst van grote tuincentra die actiever werden in deze markt. Het aantal franchisenemers is volgens het bestuur de afgelopen jaren afgenomen vanwege de toegenomen concurrentie en anderen omdat zij de pensioengerechtigde leeftijd hadden bereikt. Daarnaast heeft het faillissement van groothandel Van Ree B.V., als belangrijke voorkeursleverancier van Dierspecialist, geleid tot onrust bij franchisenemers met verdere opzeggingen van franchisenemers tot gevolg.

In de komende verslagperiode(n) zullen de oorzaken van het faillissement door de curator nader worden onderzocht.

## 2. Personeel

---

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

3

26-03-2024

 1

#### Toelichting

Volgens opgave van de bestuurder waren er ten tijde van het aanvragen van het faillissement nog drie personen werkzaam bij DSR. Eén arbeidsovereenkomst zou per 31 januari 2024 worden beëindigd. Het loon van de werknemers is tot en met januari 2024 door DSR betaald.

Met machtiging van de rechter-commissaris heeft de curator bij brieven van 2 februari 2024 alle werknemers het ontslag aangezegd, mede ten behoeve van de inwerkingtreding van de loongarantieregeling.

### 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

#### Personeelsleden

4

26-03-2024

 1

### 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
-------	--------	-------------

25-3-2024	3	Zie 2.1.
-----------	---	----------

<b>totaal</b>	<b>3</b>	
---------------	----------	--

### 2.4 Werkzaamheden personeel

Correspondentie en verzoek machtiging rechter-commissaris, correspondentie met UWV, communicatie met de (indirect) bestuurder en werknemers, opstellen ontslagbrief, verzamelen informatie en stukken ten behoeve van de informatiebijeenkomst door het UWV, correspondentie pensioenfondsen.

26-03-2024

 1

Correspondentie met het pensioenfonds, de pensioenverzekeraars en de (indirect) bestuurder.

25-06-2024

 2

## 3. Activa

---

### 3.1 Onroerende zaken

### Toelichting onroerende zaken

Niet van toepassing. Uit het Kadaster is niet gebleken van onroerende zaken die op naam van DSR geregistreerd staan.

26-03-2024

 1

### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Onderzoek register Kadaster.

26-03-2024

 1

### 3.3 Bedrijfsmiddelen

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Kantoorinventaris	€ 1.108,36	
<b>totaal</b>	€ 1.108,36	€ 0,00

### Toelichting bedrijfsmiddelen

DSR heeft kantoorinventaris opgeslagen in Amersfoort. De curator is voornemens deze bedrijfsmiddelen via een online veiling te gelden te maken.

26-03-2024

 1

De kantoorinventaris van DSR is door middel van veiling verkocht. De opbrengst na aftrek van kosten bedroeg € 1.108,36, inclusief btw.

**24-09-2024**

 3

### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De curator zal bij de verdeling van de (eventuele) opbrengst van bodemzaken ex artikel 57 lid 3 Fw de belangen van de fiscus behartigen (bodemvoorrecht).

26-03-2024

 1

### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Inventarisatie laten opstellen. Organiseren van online veiling van de opgeslagen inventaris.

26-03-2024

 1

Correspondentie in verband met online veiling.

**24-09-2024**

 3

### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Geen.		
<b>totaal</b>	€ 0,00	€ 0,00

### Toelichting voorraden / onderhanden werk

De (indirect) bestuurder heeft laten weten dat de bedrijfsactiviteiten al voor de uitspraak van het faillissement volledig zijn gestaakt.

26-03-2024


 1

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

### 3.8 Andere activa


Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Koninklijke PostNL B.V.	€ 1.147,35	
Aandelen I.E. Dierspecialist B.V.	€ 22.500,00	
<b>totaal</b>	<b>€ 23.647,35</b>	<b>€ 0,00</b>

### Toelichting andere activa


De RDW heeft desgevraagd laten weten dat er geen kentekens op naam van DSR geregistreerd zijn (geweest) in het jaar voorafgaand aan de uitspraak van het faillissement. 26-03-2024  
 1

De boedel heeft een restitutie van een saldo van € 1.147,35 van Koninklijke PostNL B.V. ontvangen.


De IE-rechten van de Dierspecialist, waaronder de handelsnaam, zijn ondergebracht in een dochtervennootschap van DSR, I.E. Dierspecialist B.V. De curator is de mogelijkheden aan het onderzoeken om de aandelen van deze dochtervennootschap te verkopen en is hierover in gesprek gegaan met potentiële kopers.

De door DSR gehouden aandelen in dochtervennootschap I.E. Dierspecialist B.V. zijn, met goedkeuring van de rechter-commissaris verkocht voor een bedrag van € 22.500,00. Het bedrag is op de boedelrekening voldaan. 25-06-2024  
 2


Het aangetroffen kasgeld (€ 1.000,00) is op de faillissementsrekening bijgeschreven.

De boedel heeft een restitutie van € 6.668,77 van Zwitserleven ontvangen in verband met vooruitbetaalde premies. **24-09-2024**  
 3

### 3.9 Werkzaamheden andere activa

Correspondentie RDW. 26-03-2024  
 1

Opzetten van een biedingsproces voor de aandelen van I.E. Dierspecialist B.V. Besprekingen met een potentiële kopers van de aandelen in de dochtervennootschap. Opstellen van een concept koopovereenkomst.

Correspondentie met kopers van de aandelen en de notaris, opstellen verkoopovereenkomst, afwikkelingswerkzaamheden verkoop. 25-06-2024  
 2

Correspondentie Zwitserleven. **24-09-2024**  
 3

## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
Vorderingen op klanten, volgens overzicht per 25 januari 2024	€ 183.061,73	€ 23.197,84	€ 2.319,79
<b>totaal</b>	<b>€ 183.061,73</b>	<b>€ 23.197,84</b>	<b>€ 2.319,79</b>

### Toelichting debiteuren

Bij de faillissementsaanvraag is een overzicht van openstaande posten gevoegd per 25 januari 2024. De debiteurenportefeuille is verpand aan Mezza2 MKB Coöperatief U.A. Met de pandhouder is overeengekomen dat de curator aanvangt met de incasso van de openstaande posten tegen een boedelbijdrage. De curator heeft de incasso inmiddels ter hand genomen. Op de faillissementsrekening is inmiddels € 21.599,95 voldaan. Van een aantal debiteuren heeft de curator een reactie ontvangen, welke zijn voorgelegd aan de (indirect) bestuurder ter becommentariëring.

26-03-2024

 1

Voorts zal de curator nagaan of er rekening-courantvorderingen met betrekking tot gelieerde partijen zijn.

DSR pretendeert daarnaast een vordering te hebben op de Coöperatie vanwege schade die DSR zou hebben geleden door een stukgelopen overname van de Dierspecialist formule. Ter inning van deze vordering is door DSR een dagvaarding uitgebracht. De curator onderzoekt in hoeverre het in het belang van de gezamenlijke schuldeisers van DSR is om de dagvaarding aan te brengen en de procedure namens DSR voort te zetten. Daarnaast wordt de mogelijkheid tot een minnelijke regeling onderzocht.

De boedel heeft de debiteurenincasso afgerond en heeft € 20.878,06 aan de pandhouder afgedragen. De pandhouder zal de incasso zelf voortzetten.

25-06-2024

 2

Tussen (de boedel van) DSR en de Coöperatie is een minnelijke regeling tot stand gekomen. Zie ook onderdeel 1.2.

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onderzoek stukken, aanschrijven debiteuren, correspondentie en telefonisch overleg met debiteuren en (indirect) bestuurder. Correspondentie met de Coöperatie, advocaat van DSR en beoordeling van de door DSR ingesteld vordering.

26-03-2024

 1

Onderzoek stukken, correspondentie en telefonisch overleg met debiteuren en (indirect) bestuurder, opstellen afrekening met pandhouder. Correspondentie en telefonisch overleg met de Coöperatie, opstellen vaststellingsovereenkomst.

25-06-2024

 2

## 5. Bank / Zekerheden



---

## 5.1 Vordering van bank(en)

### Toelichting vordering van bank(en)

DSR bankierde bij Rabobank. Volgens opgave van de bank bedroeg het saldo op de betaalrekening op datum faillissement € 1000,32. Het saldo op de spaarrekening bedroeg € 19.804,63 en is verpand aan een bankgarantie. Na datum faillissement hebben er nog mutaties op de betaalrekening plaatsgevonden. In totaal is € 14.415,88 overgeboekt naar de faillissementsrekening. De curator heeft in onderzoek waar de mutaties na datum faillissement betrekking op hebben.

26-03-2024

 1

## 5.2 Leasecontracten

De (indirect) bestuurder heeft laten weten dat er ten aanzien van een bij een werknemer in gebruik zijnde personenauto een leaseovereenkomst is aangegaan. Het leasecontract is inmiddels overgenomen door de berijder van de auto.

26-03-2024

 1

## 5.3 Beschrijving zekerheden

Rabobank heeft geen melding gemaakt van aan haar door DSR verstrekte zekerheden.

Mezza2 MKB Coöperatief U.A. heeft zich als pandhouder gemeld bij de curator. De curator heeft het pandrecht van Mezza2 MKB Coöperatief U.A. op debiteurenvorderingen van DSR erkend en is tegen een boedelbijdrage aangevangen met de incasso van de openstaande posten.

26-03-2024

 1

De boedel heeft de werkzaamheden met betrekking tot de incasso van debiteurenvorderingen afgerond.

25-06-2024

 2

## 5.4 Separatistenpositie

Zie onder 5.3.

26-03-2024

 1

## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Tot op heden is niet gebleken van leveringen onder eigendomsvoorbehoud.

26-03-2024

 1

## 5.6 Retentierechten

Tot op heden hebben zich geen partijen gemeld met een beroep op een retentierecht.

26-03-2024

 1

## 5.7 Reclamerechten

Tot op heden hebben zich geen partijen gemeld met een beroep op het recht van reclame.

26-03-2024

 1

## 5.8 Boedelbijdragen

### Toelichting

Nader te bepalen.

26-03-2024

 1

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Correspondentie Rabobank en andere handelsbanken. Telefonisch overleg en correspondentie met de leasemaatschappij en de (indirect) bestuurder.

26-03-2024


 1

## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### **Voortzetten onderneming**

#### **6.1 Exploitatie / zekerheden**

Niet van toepassing. Ten tijde van de uitspraak van het faillissement vonden er geen bedrijfsactiviteiten plaats. 26-03-2024  1

#### **6.2 Financiële verslaglegging**


Niet van toepassing. 26-03-2024  1

#### **6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming**

Niet van toepassing. 26-03-2024  1

### **Doorstarten onderneming**

#### **6.4 Beschrijving**


De curator heeft van het bestuur begrepen dat men niet bekend is met geïnteresseerden voor een doorstart. Geen van de bestuurders is geïnteresseerd in het doorstarten van de activiteiten van DSR. Bij de curator hebben zich evenmin uit eigen beweging gegadigden voor een doorstart gemeld. Wel is de curator de mogelijkheden aan het onderzoeken om de aandelen in I.E. Dierspecialist B.V. te verkopen (zie 3.8). 26-03-2024  1

#### **6.5 Verantwoording**

#### **6.6 Opbrengst**

#### **6.7 Boedelbijdrage**


#### **6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming**

Correspondentie en bespreking met bestuur. 26-03-2024  1

## 7. Rechtmatigheid


---

### **7.1 Boekhoudplicht**

De (indirect) bestuurder heeft een aantal administratieve bescheiden digitaal aan de curator ter beschikking gesteld. 26-03-2024  
 1


Indien na inventarisatie van de ter beschikking gestelde stukken nog informatie ontbreekt, zal hierover navraag worden gedaan bij de (indirect) bestuurder. Aan de hand van de administratie zal de curator de gang van zaken voorafgaande aan het faillissement nader onderzoeken.

## 7.2 Depot jaarrekeningen


Volgens de Kamer van Koophandel hebben de volgende deponering plaatsgevonden: 26-03-2024  
 1

- De jaarrekening 2022 is op 20 december 2023 gedeponeed;
- De jaarrekening 2021 is op 13 december 2022 gedeponeed;
- De jaarrekening 2020 is op 22 december 2021 gedeponeed.

## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

DSR is op grond van Titel 9, Afdeling 11 van Boek 2 BW vrijgesteld van accountantscontrole. 26-03-2024  
 1

## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Blijkens het aandeelhoudersregister is aan de stortingsverplichting voldaan. 26-03-2024  
 1

## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

**Toelichting** 26-03-2024  
 1


In onderzoek.

## 7.6 Paulianeus handelen


**Toelichting** 26-03-2024  
 1

In onderzoek.

## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek zal in de komende verslagperiode(n) worden uitgevoerd. 26-03-2024  
 1

## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

Bespreking, telefonisch overleg en correspondentie met de (indirect) bestuurder, onderzoek (financiële) administratie en registers. 26-03-2024  
 1

## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

€ 39,33

26-03-2024

 1

#### Toelichting

Salaris curator: p.m.

Claims Agent (online crediteurenadministratie): € 39,33 + p.m.

UWV (overname loonverplichtingen boedelperiode): p.m.

€ 10.014,27

25-06-2024

 2

#### Toelichting

Salaris curator: p.m.

Claims Agent (online crediteurenadministratie): € 60,50 + p.m.

UWV loonvordering ex art. 66 lid 1 WW: € 9.575,82

UWV premievordering ex art. 66 lid 3 WW: € 377,95

€ 10.931,46

24-09-2024

 3

#### Toelichting

Salaris curator: p.m.

Claims Agent (online crediteurenadministratie): € 69,58 + p.m.

UWV loonvordering ex art. 66 lid 1 WW: € 9.575,82

UWV premievordering ex art. 66 lid 3 WW: € 377,95

UWV pensioenpremie ex art. 66 lid 2 WW: € 908,11

## 8.2 Pref. vord. van de fiscus

€ 262.376,00

26-03-2024



### Toelichting

De Belastingdienst heeft de volgende vorderingen aangemeld:  
Loonheffingen, diverse periodes in 2020, 2021 en 2022: € 248.321,00  
Omzetbelasting, 4e kwartaal 2023: € 5.560,00  
Rente tot datum faillissement: € 8.495,00

€ 290.904,00

25-06-2024



### Toelichting

De Belastingdienst heeft de volgende vorderingen aangemeld:  
Loonheffingen, diverse periodes in 2020, 2021 en 2022: € 251.614,00  
Omzetbelasting, 4e kwartaal 2023: € 5.560,00  
Omzetbelasting, art. 29 lid 7: € 25.235,00  
Rente tot datum faillissement: € 8.495,00

De naheffingsaanslag ex art. 29 lid 7 is overeenkomstig de door de curator verstrekte informatie opgelegd.

€ 297.152,00

24-09-2024



### Toelichting

De Belastingdienst heeft de volgende vorderingen aangemeld:  
Loonheffingen, diverse periodes in 2020, 2021 en 2022: € 251.614,00  
Omzetbelasting, 4e kwartaal 2023, 1e kwartaal 2024: € 11.808,00  
Omzetbelasting, art. 29 lid 7: € 25.235,00  
Rente tot datum faillissement: € 8.495,00

## 8.3 Pref. vord. UWV

### Toelichting

Het UWV heeft nog geen vorderingen aangemeld.

26-03-2024



€ 3.938,53

25-06-2024



### Toelichting

Het UWV heeft de volgende vorderingen aangemeld:  
Loonvordering ex art. 3:288 sub e BW: € 3.670,13  
Premievordering ex art. 66 lid 3 WW: € 268,40

## 8.4 Andere pref. crediteuren

## 8.5 Aantal concurrente crediteuren

12

26-03-2024

 1

15

25-06-2024

 2

17

**24-09-2024**

 **3**

## 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 130.904,40

26-03-2024

 1

€ 142.111,13

25-06-2024

 2

€ 152.641,41

**24-09-2024**

 **3**

## 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Het is op dit moment nog niet duidelijk wanneer en op welke wijze het faillissement zal kunnen worden afgewikkeld.

26-03-2024

 1

## 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Het faillissementsdossier is aangemaakt bij [www.ClaimsAgent.nl](http://www.ClaimsAgent.nl). De crediteuren waarvan contactgegevens bekend zijn, zijn aangeschreven met het verzoek hun vorderingen digitaal aan te melden. Voor zover crediteuren zich bij curator melden, zullen de vorderingen in het faillissementsdossier worden ingevoerd.

26-03-2024

 1

Aanschrijven crediteuren, plaatsen van vorderingen.

Correspondentie crediteuren, plaatsen van vorderingen.

25-06-2024

 2

Correspondentie crediteuren, plaatsen van vorderingen.

**24-09-2024**

 **3**

## 9. Procedures

---

**9.1 Naam wederpartijen**

**9.2 Aard procedures**

**9.3 Stand procedures**


**9.4 Werkzaamheden procedures**





## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zal de curator zich richten op de verkoop van de aandelen in I.E. Dierspecialist B.V. Voorts zal de curator de incasso van de debiteurenvorderingen ter hand nemen, de schuldenlast verder inventariseren en een aanvang maken met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. 26-03-2024  1

In de komende verslagperiode zal de curator de schuldenlast verder inventariseren en voortgaan met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. 25-06-2024  2

In de komende verslagperiode zal de curator voortgaan met het inventariseren van de schuldenlast en met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek. **24-09-2024**  **3**


### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Nog niet bekend. 26-03-2024  1


### 10.3 Indiening volgend verslag

24-12-2024 **24-09-2024**  **3**

### 10.4 Werkzaamheden overig

Bespreking met de (indirect) bestuurder, correspondentie en telefonisch overleg met de (indirect) bestuurder, onderzoek stukken en verslaglegging. 26-03-2024  1

Correspondentie en verslaglegging. 25-06-2024  2

Correspondentie en verslaglegging. **24-09-2024**  **3**

## Bijlagen

---

### Bijlagen