

# Openbaar faillissementsverslag rechtspersoon (ex art. 73A Fw.)

## Betreft

Verslagnummer	1
Datum verslag	02-12-2024
Insolventienummer	F.03/24/240
Toezichtzaaknummer	NL:TZ:0000384540:F001
Datum uitspraak	14-10-2024

R-C	mr. J. Schreurs-van de Langemheen
Curator	mr M.C.J. Peeters

## Algemene gegevens

### Naam onderneming

Dedert IJs BV en ERWEDA BV

02-12-2024



### Gegevens onderneming

Naam: Dedert IJs BV en ERWEDA BV

Adres: Ringweg 8-10

6045 JL Roermond

KvK: 13013642 en 13043070

Dedert IJs BV en ERWEDA BV zullen hierna gezamenlijk (in enkelvoud) worden genoemd "Dedert IJs".

ERWEDA BV en Dedert IJs BV zijn twee afzonderlijke vennootschappen, maar staan dusdanig nauw met elkaar in verband dat de curator ervoor heeft gekozen één faillissementsverslag op te maken dat in beide faillissementen wordt gepubliceerd. De in paragraaf 6 te bespreken activiteiten gericht op het realiseren van een doorstart hebben geïntegreerd, ten aanzien van beide vennootschappen, plaatsgevonden. Daar waar dat aan de orde is worden aangelegenheden die enkel betrekking hebben op één van beide vennootschappen, specifiek benoemd in het faillissementsverslag.

02-12-2024



## Activiteiten onderneming

Dedert IJs produceerde op industriële schaal water- en vruchtenijsjes. Deze ijsjes werden geproduceerd ten behoeve van klanten onder zogenaamd 'private label'. Dat betekent dat de producten van Dedert IJs gemaakt werden op basis van instructie van haar klanten en vervolgens werden verpakt in klantspecifieke verpakkingen waarop hun merkuitingen waren opgenomen. De klanten van Dedert IJs bestonden grotendeels uit voedselretailers uit binnen- en buitenland. Voor een kleiner deel werd geproduceerd voor andere ijsproducenten die een gedeelte van hun eigen productie aan Dedert IJs uitbesteedden.

De aandelen van Dedert IJs BV worden volledig gehouden door holdingmaatschappij ERWEDA BV. Deze entiteit is tevens eigenaar van het onroerend goed aan de Ringweg 8-10 te Roermond van waaruit het productieproces plaatsvond.

Het faillissement van Dedert IJs BV werd voorafgegaan door een (korte) periode van voorlopige surseance van betaling (8 oktober t/m 13 oktober 2024). De surseance van betaling werd op 14 oktober 2024 op gezamenlijk verzoek van de curator (toen nog bewindvoerder) en de statutaire directie van Dedert IJs ingetrokken onder gelijktijdige uitspraak van het faillissement. Op dezelfde dag werd ERWEDA BV op eigen aangifte in staat van faillissement verklaard. Dit verslag ziet tevens op de surseanceperiode van Dedert IJs BV.

De productie van waterijsjes is tegelijkertijd met de omzetting van de surseance naar faillissement, beëindigd.

02-12-2024



## Financiële gegevens

Jaar	Omzet	Winst en verlies	Balanstotaal
2021	€ 32.100.000,00	€ 1.261.000,00	€ 13.783.000,00
2022	€ 29.190.000,00	€ -3.316.000,00	€ 14.432.000,00
2023	€ 32.820.000,00	€ -9.011.000,00	€ 16.973.000,00

## Toelichting financiële gegevens

Bovengenoemde financiële gegevens zijn ontleend aan de managementrapportages uit de administratie van Dedert IJs, welke ook aan de jaarrekeningen 2021 ten grondslag liggen. De curator wijst erop dat in de (geconsolideerde) jaarrekeningen 2021 en 2022 de brutoresultaten zijn opgenomen in plaats van de omzetgegevens.

De jaarrekening over het boekjaar 2023 is nog niet opgemaakt en vastgesteld.

In een later stadium van het faillissement zullen de financiële gegevens van de separate entiteiten worden geanalyseerd.

02-12-2024



## Gemiddeld aantal personeelsleden

100

02-12-2024



## Boedelsaldo

€ 554.839,42

02-12-2024



## Verslagperiode

van

14-10-2024

t/m

2-12-2024

02-12-2024



## Bestede uren

Verslagperiode	Bestede uren
1	1.354 uur 18 min
<b>totaal</b>	<b>1.354 uur 18 min</b>

## Toelichting bestede uren

De werkzaamheden zijn gedurende de eerste verslagperiode zeer intensief gebleken. Dat houdt allereerst verband met de aard en omvang van de onderneming van Dedert IJs. Tijdens deze verslagperiode heeft bovendien een uitvoerig biedingsproces voor een doorstart plaatsgevonden. Om de kansen op een doorstart te vergroten is de bedrijfsvoering gedeeltelijk voortgezet, waardoor de curator en zijn team gedurende de verslagperiode dagdagelijks betrokken waren bij de operationele activiteiten van de onderneming. Daarnaast zijn, voor zover mogelijk, de voorraden gereed product aan eindklanten verkocht. Voor een nadere toelichting op de verrichte werkzaamheden wordt verwezen naar de verschillende hoofdstukken die onderdeel uitmaken van dit faillissementsverslag.

Disclaimer:

Hoewel de informatie in dit openbaar verslag zo zorgvuldig mogelijk is samengesteld, staat de curator niet in voor de volledigheid en juistheid daarvan. Mogelijk is immers dat o.a. bepaalde informatie nog niet beschikbaar is, nog niet geopenbaard kan worden, of achteraf- bijgesteld dient te worden. Dit kan ingrijpende gevolgen hebben voor de in dit verslag geschetste perspectieven voor crediteuren. Aan dit verslag kunnen derhalve geen rechten worden ontleend.

02-12-2024



# 1. Inventarisatie

## 1.1 Directie en organisatie

ERWEDA BV is enig bestuurder en aandeelhouder van Dedert IJs BV. Het statutaire bestuur van ERWEDA BV wordt gevormd door twee bestuurders (natuurlijke personen).

02-12-2024



De aandelen in ERWEDA BV worden vanaf 1 september 2023 gehouden door RocketBus BV, een investeringsvehikel van een private equity fonds. RocketBus is niet in staat van faillissement verklaard.

## 1.2 Lopende procedures

Er zijn volgens opgave van het bestuur voor zover bekend geen lopende procedures waarbij Dedert IJs BV of ERWEDA betrokken is.

02-12-2024



## 1.3 Verzekeringen

Tijdens de eerste verslagperiode zijn de voor de bedrijfsvoering gebruikelijke verzekeringen voor bedrijfsaansprakelijkheid, opstal, inboedel en transport voortgezet. Momenteel wordt er mede in overleg met de betrokken financiers en assuradeurs gekeken naar het nut en de noodzaak voor het voortzetten van diverse verzekeringen.

02-12-2024



## 1.4 Huur

Dedert IJs BV maakt gebruik van het pand gelegen aan de Ringweg 8-10 te Roermond. Het pand behoort in eigendom toe aan ERWEDA BV. Tussen partijen is voor zover bij de curator bekend geen schriftelijke huurovereenkomst gesloten. De curator heeft dit onderwerp als ook de financiële consequenties daarvan in onderzoek. Feit is, dat de aan Dedert IJs toebehorende activa zich momenteel nog bevinden in het bedrijfspand in Roermond en Dedert IJs mitsdien nog gebruik maakt van het aan ERWEDA BV in eigendom toebehorende pand.

02-12-2024



Daarnaast worden door Dedert IJs palletplaatsen gehuurd bij enkele externe partijen, zoals warehouses en vrieshuizen.

## 1.5 Oorzaak faillissement

Volgens opgave van het bestuur van Dedert IJs vormt een combinatie van de navolgende feiten en omstandigheden de aanleiding voor het verzoek tot het verlenen van voorlopige surseance en uiteindelijk de oorzaak van het faillissement:

02-12-2024



- Seizoensgebonden karakter van omzet: waterijs is een seizoensproduct waarvan de omzet zich voornamelijk beperkt tot de periode van maart tot en met augustus. De productie loopt echter vrijwel het hele jaar door, wat betekent dat de kosten voor de baat uitgaan;
- Inefficiëntie in productie en bedrijfsvoering: de productielijnen waren niet efficiënt genoeg, waardoor historisch niet aan de overeengekomen volumes met klanten kon worden voldaan. Er was daarnaast onvoldoende inzicht in margeontwikkelingen, kostprijzen en vereiste investeringen. In de afgelopen jaren is onvoldoende preventief onderhoud uitgevoerd, wat leidde tot ondermaatse prestaties van de productielijnen in de drukke zomermaanden;
- Beperkte doorberekening van kostenstijgingen: ondanks sterk toegenomen inflatie in de periode 2021-2023 zijn de gestegen kosten slechts marginaal doorberekend in de verkoopprijzen. Dit resulteerde in grote druk op de marges;
- Invloed van externe factoren in 2024: door uitzonderlijk slecht weer in Noordwest-Europa in de lente en vroege zomer van 2024 zijn

aanzienlijke omzetverliezen geleden in de belangrijkste verkoopperiode;

- Financiële situatie en liquiditeitsproblemen: in 2024 heeft de onderneming aanvullende financiering nodig gehad om voldoende liquiditeitsruimte te creëren. Er bleek echter meer werkkapitaalfinanciering nodig te zijn dan verwacht om het winterseizoen te overbruggen;
- Onvoldoende concreet perspectief: 2024 werd bij de overname door RocketBus op 1 september 2023 gezien als belangrijk transitiejaar. Er zijn vanaf de overname stappen gezet om de organisatie te professionaliseren. De combinatie van voornoemde omstandigheden zorgde echter voor een grotere liquiditeits-/werkkapitaalbehoefte dan aanvankelijk werd ingeschat. Hoewel gesprekken met stakeholders zoals klanten, leveranciers en financiers over het algemeen positief verliepen en enkele verbeterde afspraken werden gemaakt, ontbrak concreet uitzicht op een totaaloplossing.

ERWEDA BV fungeert als houdstermaatschappij van Dedert IJs BV en ontplooit zelf geen operationele activiteiten, anders dan het verhuren van het haar in eigendom toebehorende bedrijfspand aan Dedert IJs.

ERWEDA heeft een zogenaamde 403-verklaring afgegeven die zich uitstrekt over Dedert IJs BV. Op grond van deze verklaring is zij hoofdelijk aansprakelijk voor de schulden voortvloeiend uit rechtshandelingen van Dedert IJs BV. Vanwege het faillissement van Dedert IJs valt te verwachten dat de crediteuren van Dedert IJs verhaal zullen nemen op ERWEDA BV, aangezien zij – in ieder geval vooralsnog – onbetaald blijven door Dedert IJs. Daarnaast vormden ERWEDA BV en Dedert IJs BV een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en vennootschapsbelasting. Ook op grond van deze verbondenheid valt er een aanspraak van de belastingdienst te verwachten voor omzetbelastingsschulden die materieel zien op Dedert IJs.

De (huur) inkomsten van ERWEDA BV zijn vanwege het faillissement van Dedert IJs BV volledig opgedroogd. Het faillissement van Dedert IJs BV is daarom de oorzaak voor het faillissement van ERWEDA BV.

De hiervoor geschetste gang van zaken is gebaseerd op een verklaring van het bestuur van Dedert IJs. De curator zal de oorzaak c.q. oorzaken van het faillissement in een later stadium onderzoeken.

## 2. Personeel

### 2.1 Aantal ten tijde van faillissement

#### Personeelsleden

100

#### Toelichting

Dedert IJS BV: 100

ERWEDA BV: 0

#### Toelichting

Ten tijde van het faillissement waren bij Dedert IJs BV 100 werknemers krachtens een arbeidsovereenkomst in dienst. Daarnaast waren er in het

02-12-2024

 1

hoogseizoen nog tot maximaal 150 flexibele krachten (via detachering, uitzendbureaus of zzp'ers) werkzaam voor Dedert IJs.

Bij ERWEDA BV waren geen werknemers in dienst.

## 2.2 Aantal in jaar voor faillissement

### Toelichting

2022: 100

2021: 142

02-12-2024



## 2.3 Ontslagaanzegging

Datum	Aantal	Toelichting
16-10-2024	100	Het personeel is, na daartoe op 15 oktober 2024 machtiging te hebben verkregen van de rechter-commissaris, door de curator ontslag aangezegd conform artikel 40 Fw.
<b>totaal</b>	100	

## 2.4 Werkzaamheden personeel

02-12-2024



De curator heeft, na daartoe machtiging te hebben verkregen van de rechter-commissaris, de arbeidsovereenkomsten met alle werknemers opgezegd op grond van artikel 40 Fw.

De werknemers zijn via mailings, een Q&A en via personeelsbijeenkomsten geïnformeerd over (de gevolgen van) het faillissement en de loongarantieregeling. Ook de ondernemingsraad van Dedert IJs is door de curator actief op de hoogte gehouden van de relevante ontwikkelingen in het faillissement, het biedingsproces voor een doorstart in het bijzonder

Om de onderneming zoveel mogelijk operationeel te houden en daarmee de kans op een doorstart te vergroten is onder andere een kernteam van sleutelfiguren van Dedert IJs (financiën, HR, commercieel, operationeel, kwaliteit, onderhoud en productie) actief gebleven. Het primaire doel van het kernteam was om de maximale waarde van de onderneming (en de activa) te behouden ondanks het faillissement, met als uiteindelijke doel een succesvolle doorstart van de onderneming te faciliteren. De curator voerde op regelmatige basis overleg met het management team of operations (MTO), bestaande uit de statutair bestuurders van Dedert IJs en de andere eindverantwoordelijken binnen het kernteam.

Zoals hierna in paragraaf 6 verder wordt toegelicht, is lang en uitgebreid met partijen onderhandeld over een mogelijke doorstart. Dat is (vooralnog) niet succesvol gebleken, althans niet binnen de maximale opzegtermijn zoals bedoeld in artikel 40 FW. Daarop is door de HR-afdeling in overleg met de curator een zogenaamde 'banenmarkt' georganiseerd. Het doel van de banenmarkt was om werknemers die door het faillissement hun baan verliezen, te ondersteunen bij het vinden van nieuw werk. Voor deze gelegenheid werden bedrijven uit de regio uitgenodigd om deel te nemen. Veel nabijgelegen bedrijven en een groot gedeelte van de werknemers heeft van de banenmarkt gebruikgemaakt.

### Werkzaamheden personeel

Onderzoek in administratie, overleg met bestuurders, overleg met MTO, overleg met HR-manager, overleg ondernemingsraad, afstemming UWV, organiseren en voorbereiden personeelsbijeenkomsten, verzoek machtiging rechter-commissaris, opstellen opzeggingsbrieven en opstellen van schriftelijke communicatie en Q&A's voor het personeel.

## 3. Activa

### 3.1 Onroerende zaken

Beschrijving	Verkoopopbr.	Hypotheek	Boedelbijdr.
		€ 600.000,00	
<b>totaal</b>	€ 0,00		€ 0,00

## Toelichting onroerende zaken

ERWEDA BV is eigenaar van het perceel grond met de daarop gebouwde opstallen aan de Ringweg 8 en 10, 6045 JL Roermond, kadastraal bekend onder sectie S nummers 145, 160 en 164. Het betreft hier kort samengevat het bedrijfspand, met ondergrond, dat in gebruik genomen is van Dedert IJs BV voor de exploitatie van de waterijsfabriek.

Ten gunste van Coöperatieve Rabobank U.A. ("Rabobank") is op deze onroerende zaak een recht van hypotheek gevestigd, eerste in rang, voor alle schulden van Dedert IJs BV en ERWEDA BV aan haar. Het totaalbedrag waarvoor deze hypotheek ten gunste van Rabobank is gevestigd bedraagt EUR 2.500.000,- te vermeerderen met rente en kosten van maximaal 35%, derhalve in totaal inclusief rente en kosten voor een bedrag van EUR 3.375.000,-.

Ten gunste van RocketBus BV is op de onroerende zaak een recht van hypotheek gevestigd, tweede in rang, tot zekerheid voor de betaling van een (aanvankelijk door Erweda Holdings BV) verstrekte geldlening. Het totaalbedrag waarvoor deze hypotheek ten gunste van RocketBus BV is gevestigd bedraagt EUR 3.500.000,- te vermeerderen met een bedrag van EUR 1.400.000,- voor rente en kosten, derhalve tot een bedrag van 4.900.000.

De curator heeft aanvankelijk het hierna onder 6 nader beschreven biedingsproces voor een mogelijke doorstart ingericht met als beoogd doel het onroerend goed van ERWEDA tezamen met alle activa van Dedert IJs in één keer te kunnen overdragen in het kader van een doorstart. Ondanks interesse van meerdere partijen en meerdere concrete biedingen, is gebleken dat een doorstart niet tot de mogelijkheden behoorde. Momenteel wordt er nog gesproken over één transactie van alle aan ERWEDA en Dedert IJs toebehorende activa, met uitzondering van het gereed product. Parallel daaraan werkt de curator momenteel aan het verkoopproces van de afzonderlijke activa van Dedert IJs en een afzonderlijke verkoop van het onroerend goed van ERWEDA. In dat kader is onder andere een virtuele dataroom met informatie over het onroerend goed en bijbehorende energieaansluitingen ingericht. Geïnteresseerde partijen zullen worden uitgenodigd om hun interesse in het overnemen van het onroerend goed kenbaar te maken en in de gelegenheid worden gesteld om het onroerend goed te bezichtigen.

### 3.2 Werkzaamheden onroerende zaken

Onderzoek in administratie en Kadaster; beoordelen financierings- en zekerhedenpositie Rabobank en RocketBus, overleg met financiers/zekerheidsgerechtigden en bestuurders, overleg en afstemming taxateur en beoordeling taxatierapport

### 3.3 Bedrijfsmiddelen

02-12-2024



02-12-2024





## Toelichting bedrijfsmiddelen

De bedrijfsmiddelen van Dedert IJs BV bestaan kort samengevat uit een uitgebreide bedrijfsinventaris, waaronder zeven volwaardige productielijnen, verpakkingsmachines en (intern) transportmaterieel, en een kantoorinventaris die past bij een bedrijf van deze omvang.

Aan RocketBus BV is een pandrecht op deze bedrijfsmiddelen verleend als zekerheid voor haar vordering uit hoofde van een aan ERWEDA BV verstrekte en (mede) door Dedert IJs BV gebruikte geldlening. Zie ook hoofdstuk 5 van dit verslag.

De activa zijn in opdracht van de curator geïnventariseerd en getaxeerd door taxatiebureau TWA.

De curator heeft aanvankelijk het hierna onder 6 nader beschreven biedingsproces voor een mogelijke doorstart ingericht met als beoogd doel de activa in één keer te kunnen overdragen in het kader van een doorstart. Ondanks interesse van meerdere partijen en meerdere concrete biedingen, is gebleken dat een doorstart niet tot de mogelijkheden behoorde. Momenteel wordt er nog gesproken over één transactie van alle aan Dedert IJs toebehorende activa, met uitzondering van het gereed product. Parallel daaraan werkt de curator momenteel aan het verkoopproces van de afzonderlijke activa van Dedert IJs. In dat kader is onder andere een virtuele dataroom met informatie over de bedrijfsmiddelen ingericht. Enkele partijen zijn uitgenodigd om hun interesse in het overnemen van de activa kenbaar te maken. Een aantal geïnteresseerde partijen is reeds op locatie geweest om de activa te bezichtigen.

02-12-2024



### 3.4 Bodemvoorrecht fiscus

De precieze omvang van de vordering van de belastingdienst op Dedert IJs is thans nog onbekend. Deze fiscale vorderingen betreffen mogelijk vorderingen zoals bedoeld in artikel 22 Invorderingswet 1990. Voor deze fiscale vorderingen geldt ex artikel 21 Invorderingswet 1990 een voorrecht ten aanzien van bodemzaken. Dit voorrecht gaat voor op bezitloos pandrecht.

Een van de hiervoor bedoelde vorderingen is omzetbelasting. Hoewel de vordering uit hoofde van artikel 29 lid 7 Wet OB nog niet is geformaliseerd, heeft de financieel directeur van Dedert IJs een berekening gemaakt van de totale omvang van de onterecht in vooraftrek genomen omzetbelasting. Dergelijke omzetbelasting leidt tot een compensatievordering van de belastingdienst op Dedert IJs uit hoofde van het hiervoor benoemde artikel. De becijferde omvang hiervan bedraagt EUR 536.025,-.

De curator dient ex artikel 57 lid 3 Fw mede de belangen van de bevoorrechte schuldeisers te behartigen die in rang boven de bezitloos pandhouder gaan. Dit betekent dat de faillissementsboedel gerechtigd is tot gedeeltelijke afdracht van de opbrengst van de stil verpande bodemzaken, indien en voor zover de opbrengst van het vrije boedelactief onvoldoende is om de fiscus te voldoen.

De belastingschulden worden voor het overige zoveel mogelijk in kaart gebracht en zo nodig vastgesteld. In dat kader vindt overleg met de belastingdienst plaats.

02-12-2024



### 3.5 Werkzaamheden bedrijfsmiddelen

Onderzoek in administratie en overleg en correspondentie met financiers, taxateur, belastingdienst, geïnteresseerde partijen en diverse leden van het kernteam; coördinatie van de taxatie en het inrichten van een dataroom voor geïnteresseerde partijen; afwikkelen eigendomsaanspraken van derden.

02-12-2024



### 3.6 Voorraden / onderhanden werk

Beschrijving	Verkoopopbrengst	Boedelbijdrage
Voorraad gereed product	€ 599.885,39	
<b>totaal</b>	€ 599.885,39	€ 0,00

## Toelichting voorraden / onderhanden werk

De door Dedert IJs BV aangehouden voorraden bestaan uit gereed product (ijsjes) grondstoffen voor de productie van dergelijke ijsjes, spare parts en overige materialen (bijvoorbeeld dozen, stokjes, labels en pallets). TWA heeft de voorraad, met uitzondering van de voorraden gereed product, op verzoek van de curator geïnventariseerd en gewaardeerd.

02-12-2024



De voorraden gereed product zijn door het directieteam van Dedert IJs op verzoek van de curator geïnventariseerde en gewaardeerd. Daaruit kwam naar voren dat de maximaal te realiseren waarde van de voorraden gereed product bij verkoop daarvan, EUR 1.402.749,49 bedroeg. Om deze voorraden zo goed als mogelijk te liquideren, was nodig, dat de klanten waarvoor de voorraden geproduceerd zijn, bereid werden gevonden deze alsnog af te nemen tegen de eerder overeengekomen prijzen.

Momenteel zijn er voor een bedrag van EUR 599.885,39 aan betalingen ontvangen die zien op uitgeleverde voorraden gereed product. Daarnaast staat er een vordering open van EUR 323.952,99 wegens voorraden gereed product die na faillissementsdatum zijn geleverd. Naar verwachting wordt dit bedrag in week 49 (2024) bijgeschreven.

De curator is momenteel nog in onderhandeling met enkele klanten over de afname van voor hen aangehouden voorraden gereed product. Afname kan bij deze klanten pas op termijn (begin 2025) plaatsvinden omdat hun vrieshuizen momenteel geen ruimte hebben voor de opslag van ijsjes als gevolg van opgebouwde voorraden rondom kerst.

Voor de restantvoorraden eindproduct die uiteindelijk zullen resteren zal er een oplossing gevonden moeten worden. Afhankelijk van hoe deze ijsjes zijn verpakt (in klantspecifieke verpakkingen of in zogenaamde bulk dozen), kunnen dergelijke voorraden aan opkopers worden overgedragen, of dienen ze te worden vernietigd.

Hiernaast houdt Dedert IJs BV nog een ruime voorraad verpakkingsmateriaal, grondstoffen en reserve onderdelen aan. Ten aanzien van deze voorraden wordt momenteel bepaald of, en, zo ja, in hoeverre dergelijke voorraden nog eigendom zijn van (onbetaald gelaten) leveranciers. Voor het deel van de voorraden dat eigendom blijkt te zijn van Dedert IJs wordt er moment in overleg met TWA bepaald op welke wijze deze voorraden het beste geliquideerd kunnen worden.

De voorraden zoals voornoemd zijn aan Rabobank verpand. De boedel van Dedert IJs BV heeft een boedelbijdrage bedongen van 10% (excl. BTW) over de netto-verkoopopbrengsten van de voorraad. De netto-verkoopopbrengst wordt bepaald door op de bruto-opbrengsten zoals voornoemd eventuele (vernietigings)kosten in mindering te brengen.

### 3.7 Werkzaamheden voorraden / onderhanden werk

Onderzoek in administratie, coördinatie van de taxatie, afwikkelen eigendomsaanspraken van derden, en correspondentie en overleg met bestuur, commercieel directeur, kernteam, taxateur, financier en klanten.

02-12-2024



### 3.8 Andere activa

## Toelichting andere activa

Dedert IJs BV is rechthebbende van immateriële activa, zoals handelsnamen, domeinnamen, IE-rechten, specificaties, ontwerpen, processen, formules, productietechnologie, technische en ontwikkelingsgegevens die worden gebruikt of ontwikkeld ten behoeve van de onderneming. Dedert IJs beschikt niet over andere activa.

02-12-2024



## 3.9 Werkzaamheden andere activa

Onderzoek in administratie, opvragen informatie bij registratiebureaus IE-rechten en overleg met het bestuur en kernteam.

02-12-2024



## 4. Debiteuren

### 4.1 Debiteuren

Beschrijving	Omvang	Opbrengst	Boedelbijdr.
	€ 2.301.000,00	€ 1.256.393,16	
<b>totaal</b>	€ 2.301.000,00	€ 1.256.393,16	€ 0,00

## Toelichting debiteuren

Volgens de administratie van Dedert IJs bedroeg haar openstaand debiteurensaldo per datum surseance (8 oktober 2024), EUR 2.301.000. Per 25 november 2024 stond hiervan nog een totaalbedrag van EUR 1.044.606,84 open. Het verschil van EUR 1.256.393,16 is gedurende de eerste verslagperiode ontvangen op de bankrekeningen die werden aangehouden bij Rabobank en factoringmaatschappij Boozt24 Finance BV (Boozt24).

Op grond van de factoringovereenkomst heeft Dedert IJs BV een groot deel van haar handelsvorderingen aan Boozt24 verkocht en geleverd (gecedeerd). Daarop ontving zij bij wijze van voorschot een percentage van 85%. Dit leidde tot een gefinancierd bedrag waarvoor Dedert IJs verbonden is op basis van de met Boozt24 gesloten factoringovereenkomst.

Facturen die niet aan Boozt24 konden worden overgedragen, werden ofwel via de Rabobank-rekening afgewikkeld, of betroffen aan Boozt24 verpande vorderingen die dienen als zekerheid voor haar vordering op Dedert IJs. Vorderingen die via Rabobank worden afgewikkeld en niet (kunnen) dienen als zekerheid voor Boozt24 zijn kort samengevat vorderingen op Nederlandse retailbedrijven vanwege – standaard – door hen bedongen cessie- en verpandingsverboden.

De boedel is momenteel in overleg met Boozt24 om tot een financiële afwikkeling van de debiteurenvorderingen te geraken. Momenteel bedraagt haar vordering op Dedert IJs – volgens haar administratie – nog slechts EUR 110.944,23.

Aangezien er in de portefeuille van Boozt24 een ruime overwaarde valt te verwachten, heeft de boedel vooralsnog geen boedelbijdrage bedongen voor haar incassowerkzaamheden. Die boedelbijdrage zou immers leiden tot een verhoging van de vordering waarvoor Boozt24 zich op de debiteurenvorderingen zou kunnen verhalen, hetgeen direct in mindering zou strekken op de door de boedel te realiseren overwaarde van de debiteurenvorderingen.

De boedel heeft daarentegen wel incassowerkzaamheden verricht. De incasso vond plaats door het aanmanen van debiteuren, maar ook door bij klanten die nog voorraden gereed product wensten af te nemen van de boedel, te bedingen dat zij de door Dedert IJs aan hen toegestuurde facturen zonder beroep op verrekening of opschorting, stipt en volledig op de vervaldatum zouden voldoen.

De boedel heeft zelf een bedrag van EUR 335.342,18 aan niet verpande/gecedeerde vorderingen geïncasseerd.

### 4.2 Werkzaamheden debiteuren

Onderzoek in administratie, analyse van debiteurensaldi, toegang realiseren tot declaratiesysteem Boozt24, en overleg met financier, bestuur en kernteam, incassowerkzaamheden en overleg met klanten

02-12-2024



02-12-2024



## 5. Bank / Zekerheden

## 5.1 Vordering van bank(en)

€ 3.545.629,13

02-12-2024

 1

### Toelichting vordering van bank(en)

Dedert IJs bankierde bij Rabobank. Zij werd gefinancierd door Rabobank, RocketBus en Boozt24.

Rabobank heeft een vordering ingediend van EUR 3.545.629,13 + P.M. De vordering vloeit voort uit een door Rabobank aan Dedert IJs BV verstrekt rekening-courantkrediet. ERWEDA BV is als hoofdelijk schuldenaar medeverbonden voor het krediet.

RocketBus heeft een vordering ingediend van EUR 2.060.526,- + P.M. De vordering vloeit voort uit een door RocketBus BV van de voormalig aandeelhouder Erweda Holding BV overgenomen 'vendor loan'.

Boozt24 heeft ten tijde van het opmaken van het eerste faillissementsverslag een vordering van EUR 110.944,23.

Voornoemde financiers hebben aanspraak gemaakt op gevestigde zekerheden. Zie hierna onder punt 5.3.

## 5.2 Leasecontracten

Er zijn diverse leaseovereenkomsten gesloten. De curator heeft de posities van de leasemaatschappijen/leveranciers geïnventariseerd.

02-12-2024

 1

Er zijn twee leasecontracten afgesloten voor het gebruik van personenauto's. De leaseovereenkomst van één personenauto wordt in overleg met de leasemaatschappij door de berijder overgenomen. De andere personenauto wordt door de berijder bij de leasemaatschappij ingeleverd.

Daarnaast werden door Dedert IJs lease- en heftrucks, printers, koffiemachines, papier-, pers en rolcontainers gehuurd of geleased (operational lease). Over het gebruik van deze zaken gedurende de boedelperiode en het beëindigen of overzetten van de lopende contracten zijn of worden op korte termijn afspraken gemaakt met de betreffende leveranciers.

## 5.3 Beschrijving zekerheden

Rabobank heeft een pandrecht op voorraden van Dedert IJs BV en een eerste hypothecaire inschrijving op het onroerend goed van ERWEDA BV (EUR 2.500.000,- + rente en kosten).

02-12-2024

 1

RocketBus heeft een pandrecht op de materiële vaste activa van Dedert IJs en een tweede hypothecaire inschrijving op het onroerend goed van ERWEDA BV (EUR 3.500.000,- + rente en kosten).

Boozt24 heeft een (stil) pandrecht op de handelsvorderingen van Dedert IJs BV die niet op grond van de factoringovereenkomst aan haar zijn overgedragen.

Met de financiers zijn nadere afspraken gemaakt over de zekerheidspositie en de uitwinning.

De curator heeft de rechtsgeldigheid van de zekerheden nog in onderzoek.

## 5.4 Separatistenpositie

Onder het voorbehoud dat sprake is van rechtsgeldig gevestigde zekerheidsrechten, zijn Rabobank, RocketBus en Boozt24 separatisten. In het kader van het doorstarttraject en thans het proces van afzonderlijke verkoop van de activa van Dedert IJs vindt voortdurend overleg plaats met de betreffende zekerheidsgerechtigde.

02-12-2024



## 5.5 Eigendomsvoorbehoud

Alle bij de curator bekende schuldeisers zijn door de curator aangeschreven onder meer met het verzoek om hun vordering ter verificatie in te dienen en kenbaar te maken of zij goederen onder eigendomsvoorbehoud hebben geleverd. Diverse partijen hebben een beroep gedaan op eigendomsvoorbehoud. De betreffende eigendomsvoorbehouden worden geïnventariseerd, beoordeeld en afgewikkeld. Bij de inventarisatie en afwikkeling wordt de curator ondersteund door TWA.

02-12-2024



## 5.6 Retentierechten

Tot op heden hebben zich drie crediteuren gemeld met een beroep op een retentierecht. De betreffende claims worden geïnventariseerd, beoordeeld en afgewikkeld. Bij de inventarisatie en afwikkeling wordt de curator ondersteund door TWA.

02-12-2024



## 5.7 Reclamerechten

Tot op heden hebben zich vier crediteuren gemeld met een beroep op een recht van reclame. De betreffende claims worden geïnventariseerd, beoordeeld en afgewikkeld. Bij de inventarisatie en afwikkeling wordt de curator ondersteund door TWA.

02-12-2024



## 5.8 Boedelbijdragen

02-12-2024



### Toelichting

De curator heeft moeten vaststellen dat de afwikkeling van het faillissement een zeer complexe en tijdrovende aangelegenheid is. Daarnaast diende de curator kosten te maken om vanaf datum surseance en ook nu in de komende periode diverse zaken op ordentelijke wijze af te wikkelen in het belang van de boedel en de zekerheidsgerechtigden. Daaronder vallen externe instandhoudingskosten, waaronder verzekering, beveiliging, onderhoud, meldkamer, schoonmaak, energie en water, IT-services en dergelijke. De boedel beschikte over onvoldoende middelen om de kosten (voor) te financieren. De curator heeft hierover overleg gevoerd met Rabobank en RocketBus. Deze zekerheidsgerechtigden hebben vervolgens, mede ter waarborging van hun eigen positie een boedelkrediet voor de instandhoudingskosten aan de boedel ter beschikking gesteld. Over de financiële afwikkeling van het boedelkrediet zijn afspraken met de zekerheidsgerechtigden gemaakt. De financiële afwikkeling vindt plaats nadat de activa te gelde zijn gemaakt.

De curator heeft verder bij Rabobank een boedelbijdrage bedongen van 10% (excl. BTW) over alle verkoopopbrengsten van de verpande voorraad gereed product. Bij liquidatie van de aan Dedert IJs toebehorende activa wordt een overwaarde verwacht gelet op de taxatiewaardes van de activa enerzijds en de vorderingen waarvoor de pand- en hypotheekrechten tot zekerheid strekken anderzijds. Gelet op de te verwachte overwaarde in het onderpand heeft de curator het vooralsnog niet nodig geacht afspraken over een boedelbijdrage te maken, anders dan voormeld. Het betalen van een boedelbijdrage leidt immers tot een verhoging van de vordering van de zekerheidsgerechtigde die deze bedragen voldoet, waardoor er een lagere overwaarde gerealiseerd kan worden.

## 5.9 Werkzaamheden bank / zekerheden

Eerste analyse vorderingen en zekerheidsrechten; overleg met financiers/zekerheidsgerechtigden over doorstart/verkoopproces. Zie verder punt 5.8.

02-12-2024



## 6. Voortzetten / doorstart onderneming

---

### Voortzetten onderneming



## 6.1 Exploitatie / zekerheden

Nadat op 8 oktober 2024 aan Dedert IJs BV voorlopige surseance van betaling werd verleend bleek dat zij niet over financiële middelen beschikte om de ondernemingsactiviteiten op reguliere wijze voort te kunnen zetten. Uit gesprekken met het bestuur en de financiers bleek dat er geen mogelijkheden waren om een boedekrediet aan te trekken, teneinde het volledige productieproces van de onderneming gedurende de voorlopige surseance van betaling voort te zetten.

Omdat er geen concreet vooruitzicht bestond op een herfinanciering, aandelenparticipatie, verkoop of schuldenakkoord, is in samenspraak met het bestuur besloten om de surséance van Dedert IJs om te zetten in een faillissement. Op 14 oktober 2024 zijn zowel Dedert IJs BV als ERWEDA BV in staat van faillissement verklaard. Het productieproces is vooruitlopend op het faillissement per 12 oktober 2024 beëindigd.

Na de faillietverklaring is de onderneming zoveel mogelijk operationeel actief gehouden, met uitzondering van het productieproces. Dat wil zeggen dat een kernteam met sleutelfiguren van Dedert IJs (financiën, HR, commercieel, operationeel, kwaliteit, onderhoud en productie) gedurende het faillissement actief is gebleven. Het primaire doel van het kernteam was om de maximale waarde van de onderneming (en de activa) te behouden ondanks het faillissement, met als uiteindelijke doel een succesvolle doorstart van de onderneming te faciliteren. Daarnaast zijn belangrijke duurovereenkomsten (zoals verzekeringen, nutsvoorzieningen, beveiliging en IT-services) gecontinueerd en is onder andere (preventief) onderhoud uitgevoerd. In dat kader zijn onder andere de hiervoor onder punt 5.8 beschreven afspraken over een bijdrage van de zekerheidsgerechtigden aan de instandhoudingskosten gemaakt.

Per 27 november 2024 verstreek de opzegtermijn van de arbeidsovereenkomsten van de werknemers van Dedert IJs. De resterende operationele activiteiten zijn vanaf dat moment gestaakt. Enkele belangrijke duurovereenkomsten (zoals verzekeringen, nutsvoorzieningen, beveiliging en IT-services) worden voortgezet met het oog op het behoud van (de waarde van) de activa, de verkoop van de voorraad en de incasso van debiteurenvorderingen

02-12-2024



## 6.2 Financiële verslaglegging

Gedurende de surséanceperiode is het productieproces (gedeeltelijk) voortgezet op basis van een financiële prognose van de financieel directeur van Dedert IJs en een inventarisatie van de aanwezige voorraden grondstoffen en verpakkingsmateriaal. De bewindvoerder heeft zich met de klant(en) voor wie werd geproduceerd afwijkende betalingsafspraken gemaakt om er zeker van te zijn dat de boedel geen risico zou lopen.

Het financiële resultaat over de surseanceperiode volgt uit bijlage 1 bij dit verslag. Hieruit blijkt dat er gedurende de surseanceperiode EUR 233.052 omzet is gerealiseerd, terwijl de kosten (productie, materiaalverbruik, energiekosten en overige directe kosten) EUR 169.187 bedroegen. Hierdoor is gedurende de surseance een positief resultaat van EUR 63.865 gerealiseerd.

02-12-2024



### 6.3 Werkzaamheden voortzetten onderneming

De curator heeft op regelmatige basis overleg gevoerd met de directie, het management team of operations (MTO) en het kernteam. Verder bestonden de werkzaamheden uit overleg met andere stakeholders van de onderneming, zoals klanten, leveranciers en werknemers. Er vond regelmatig overleg plaats met de zekerheidsgerechtigden over de instandhoudingskosten en verkoop van de voorraad gereed product.

02-12-2024



### Doorstarten onderneming

#### 6.4 Beschrijving

De curator heeft in de afgelopen verslagperiode in nauwe samenwerking met de directie van Dedert IJs getracht om een doorstart van de gehele onderneming te realiseren. In dat kader is een zorgvuldig biedingsproces ingericht en is de bedrijfsvoering zoveel mogelijk operationeel voortgezet (met uitzondering van het productieproces).

02-12-2024



Na een marktanalyse en afstemming met de directie van Dedert IJs zijn circa veertig (40) partijen voorzien van een uitvoerig informatiememorandum, een biedingsprocedure en een term sheet. Op deze 'longlist' waren partijen (uit binnen- en buitenland) opgenomen die zelf hun interesse kenbaar hebben gemaakt bij het bestuur of de curator van Dedert IJs, maar ook partijen die proactief door de curator of het bestuur zijn benaderd vanwege strategische belangen bij Dedert IJs (waaronder concurrerende ijsproducenten en strategische partijen).

Van deze groep hebben twaalf (12) partijen concrete interesse getoond in een doorstart van Dedert IJs. Na ondertekening van een geheimhoudingsovereenkomst, hebben zij toegang gekregen tot een virtuele dataroom met uitgebreide bedrijfsinformatie van Dedert IJs.

Van de geïnteresseerde partijen hebben vijf (5) partijen een bedrijfsbezoek gebracht. Na een bedrijfspresentatie van de curator en de directie van Dedert, hebben deze partijen een rondleiding door de fabriek gekregen (plant visit) en hebben zij de gelegenheid gekregen om aanvullende informatieverzoeken in te dienen en/of management interviews te houden.

Uiteindelijk heeft de curator van slechts twee (2) partijen een bieding (binding offer) ontvangen. Géén van die biedingen was echter in het belang van de gezamenlijke schuldeisers, omdat de biedingen ruimschoots lager waren dan de getaxeerde liquidatiewaarden van de activa. Teneinde een doorstart van de onderneming mogelijk te maken, heeft de curator de liquidatiewaarden en bijbehorende rapporten (in alle transparantie) gedeeld met beide partijen en hen verzocht hun bieding te herzien.

Na een uitvoerige analyse en diverse overleggen, heeft één partij zich teruggetrokken uit het biedingsproces. De enig overgebleven partij heeft haar bieding (iets) verhoogd.

Omdat ook die (verbeterde) bieding nog steeds fors onder de getaxeerde liquidatiewaarden lag, heeft de curator in overleg met de zekerheidsgerechtigden en de rechter-commissaris het bod afgewezen. Een algehele doorstart is daarom (vooralsnog) niet mogelijk gebleken, hetgeen in week 46 gecommuniceerd is aan het voltallige personeel, leveranciers en de klanten van Dedert IJs.

Omdat geen doorstart is gerealiseerd, zal worden overgegaan tot onderhandse of openbare (executoriale) verkoop van de afzonderlijke activa van Dedert IJs. Hiervoor is een nieuw biedingsproces gestart.

Hierbij wordt aangetekend dat een van de geïnteresseerde partijen zich nadien alsnog heeft gemeld met een aanzienlijk verbeterde bieding op alle activa van Dedert IJs en het onroerend goed van ERWEDA, met uitzondering van de voorraad gereed product. De bieding gaf zowel voor de curator als de zekerheidsgerechtigden voldoende aanleiding om met deze partij opnieuw in overleg te treden over het finaliseren van een activatransactie. Hoewel de concept transactiedocumentatie door de curator is opgesteld en met de betreffende (buitenlandse) partij is gedeeld, is het de curator ten tijde van het opstellen van dit faillissementsverslag niet gelukt tot definitieve overeenstemming met deze partij te komen. Daarbij komt dat de (buitenlandse) partij haar bieding zeer recent (aanzienlijk) heeft verlaagd en aan die bieding voorwaarden, garanties en bedingen verbindt die niet gebruikelijk zijn voor een activatransactie vanuit faillissement (naar Nederlands recht). De curator zal de verlaagde bieding en de daaraan verbonden voorwaarden komende verslagperiode bestuderen en bespreken met de zekerheidsgerechtigden en de rechter-commissaris.

## 6.5 Verantwoording

Het verkoopproces van de (afzonderlijke) activa wordt in de volgende verslagperiode voortgezet.

02-12-2024



## 6.6 Opbrengst

## 6.7 Boedelbijdrage

### Toelichting

Hiervoor wordt verwezen naar hetgeen hierover bij de diverse activa is opgemerkt.

02-12-2024



## 6.8 Werkzaamheden doorstarten onderneming

Uitvoerige inventarisatie van de activiteiten en activa van Dedert IJs; organisatie biedingsproces, opstellen geheimhoudingsovereenkomst, opstellen biedingsinstructie en term sheets, bedrijfsbezoeken, doorstartonderhandelingen; opstellen concept transactiedocumentatie, inrichten virtuele dataroom, beantwoorden informatieverzoeken, management interviews, overleg ondernemingsraad, correspondentie en overleg met zekerheidsgerechtigden en rechter-commissaris.

02-12-2024



# 7. Rechtmatigheid

## 7.1 Boekhoudplicht

Zoals gebruikelijk zal de curator in een later stadium onderzoek verrichten of Dedert IJs aan de op haar rustende boekhoudverplichting heeft voldaan en wel in die zin dat er op een zodanige wijze administratie is gevoerd dat daaruit te allen tijde de rechten en verplichtingen van failliet kunnen worden gekend.

02-12-2024



## 7.2 Depot jaarrekeningen

Op grond artikel 2:394 lid 3 BW rust op de rechtspersoon de verplichting om haar jaarrekening uiterlijk twaalf maanden na afloop van het boekjaar openbaar te maken.

02-12-2024



Uit de laatst gedeponeerde jaarrekening geconsolideerde jaarrekening van ERWEDA BV (2022) volgt dat zij een verklaring als bedoeld in artikel 2:403 BW heeft afgegeven, waardoor zij hoofdelijk aansprakelijk is voor de schulden van Dedert IJs BV voortvloeiend uit rechtshandelingen. Door de 403-verklaring is Dedert IJs BV vrijgesteld van voornoemde openbaarmakingsverplichting. Of aan de vereisten voor deze vrijstelling is voldaan, moet nog door de curator worden onderzocht. De laatst door Dedert IJs zelfstandig gedeponeerde jaarrekening ziet op het boekjaar 2014.

In de geconsolideerde jaarrekeningen van ERWEDA BV zijn eveneens de cijfers van Dedert IJs BV opgenomen.

De (geconsolideerde) jaarrekening over boekjaar 2020 is tijdig gedeponeerd op 23-12-2021.

De (geconsolideerde) jaarrekening over boekjaar 2021 is niet tijdig gedeponeerd op 07-09-2023.

De (geconsolideerde) jaarrekening over boekjaar 2022 is niet tijdig gedeponeerd op 23-04-2024.

## 7.3 Goedkeuringsverklaring accountant

De laatst gedeponeerde jaarrekening van ERWEDA BV (over het boekjaar 2022) was voorzien van een goedkeurende verklaring van haar accountant.

02-12-2024



## 7.4 Stortingsverplichting aandelen

Gezien de oprichting van Dedert IJs BV en ERWEDA BV op 30 december 1964 respectievelijk 27 oktober 1999 lijkt een uitgebreid onderzoek naar de stortingsverplichting in verband met de geldende verjaringstermijn niet zinvol. Een eventuele vordering van de vennootschap op haar aandeelhouder(s) tot volstorting van de aandelen is immers verjaard.

02-12-2024



## 7.5 Onbehoorlijk bestuur

### Toelichting

Zoals gebruikelijk zal de curator in een later stadium onderzoek verrichten naar de vraag of het bestuur van Dedert IJs zijn taak behoorlijk heeft vervuld.

02-12-2024



## 7.6 Paulianeus handelen

In onderzoek

### Toelichting

Zoals gebruikelijk zal de curator in een later stadium onderzoeken of er (in het zicht van faillissement) onverplichte rechtshandelingen zijn verricht als gevolg waarvan schuldeisers zijn benadeeld. Daarnaast zal de curator nagaan of er, in het zicht van het faillissement, schulden door de gefailleerde vennootschap aan derden zijn voldaan terwijl deze derden wisten dat het faillissement van de vennootschap reeds was aangevraagd, hetzij deze betalingen het gevolg zijn geweest van overleg tussen de vennootschap enerzijds en derden anderzijds, welk overleg ten doel had om derden door die betaling boven andere schuldeisers te begunstigen.

02-12-2024



## 7.7 Toelichting rechtmatigheid

Curatoren maken naar verwachting begin 2025 een aanvang met het oorzaken- en rechtmatigheidsonderzoek.

02-12-2024



## 7.8 Werkzaamheden rechtmatigheid

De curator verricht in de komende periode diverse inventariserende werkzaamheden, waarna begin 2025 het rechtmatigheidsonderzoek een aanvang kan nemen. De curator heeft verder de digitale administratie van Dedert IJs veilig laten stellen.

02-12-2024



## 8. Crediteuren

---

### 8.1 Boedelvorderingen

#### Toelichting

Salaris curator: p.m.

UWV: p.m.

Huur/lease: p.m.

02-12-2024



### 8.2 Pref. vord. van de fiscus

#### Toelichting

Nog niet bekend

02-12-2024



### 8.3 Pref. vord. UWV

#### Toelichting

Nog niet bekend. Het UWV heeft nog geen vordering ingediend.

02-12-2024



### 8.4 Andere pref. crediteuren

### 8.5 Aantal concurrente crediteuren

126

02-12-2024



### 8.6 Bedrag concurrente crediteuren

€ 9.547.976,51

02-12-2024



### 8.7 Verwachte wijze van afwikkeling

Nog niet bekend.

02-12-2024



### 8.8 Werkzaamheden crediteuren

Aanschrijven crediteuren en opstellen crediteurenlijsten; beoordelen crediteurenpositie, inventariseren eigendomsvoorbehouden en afhandelen daarvan, waar nodig in overleg met TWA.

02-12-2024



## 9. Procedures

---

### 9.1 Naam wederpartijen

Zie 1.2

02-12-2024



### 9.2 Aard procedures

Zie 1.2

02-12-2024



### 9.3 Stand procedures

Zie 1.2

02-12-2024



### 9.4 Werkzaamheden procedures

Zie 1.2

02-12-2024



## 10. Overig

---

### 10.1 Plan van aanpak

In de komende verslagperiode zal de curator, onder meer, de navolgende activiteiten ter hand nemen:

- Voortzetten verkoopproces (afzonderlijke) activa;
- Feiten- en oorzakenonderzoek en financiële analyse;
- Beoordelen crediteurenposities;
- Verkoop voorraad gereed product;
- Afronden afwikkeling eigendomsvoorbehouden en derden-aanspraken;
- Inning debiteurenvorderingen.

02-12-2024



### 10.2 Termijn afwikkeling faillissement

Het is nog niet bekend op welke wijze de faillissementen van ERWEDA BV en Dedert IJS BV afgewikkeld zullen gaan worden en of er een uitkering aan crediteuren zal volgen.

02-12-2024



### 10.3 Indiening volgend verslag

28-2-2025

02-12-2024



### 10.4 Werkzaamheden overig

Opstellen aanvangsverslag en financieel verslag.

02-12-2024



## Bijlagen

---

### Bijlagen

Bijlage verslag 1 Bijlage 1 bij verslag Dedert Ijs BV – ERWEDA BV.pdf

02-12-2024

